



Situación de mercado y retos normativos en los sectores porcino y avícola

Pablo Bernardos Hernández

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación

**Magnitudes y evolución del
mercado de la carne de
porcino y ave**

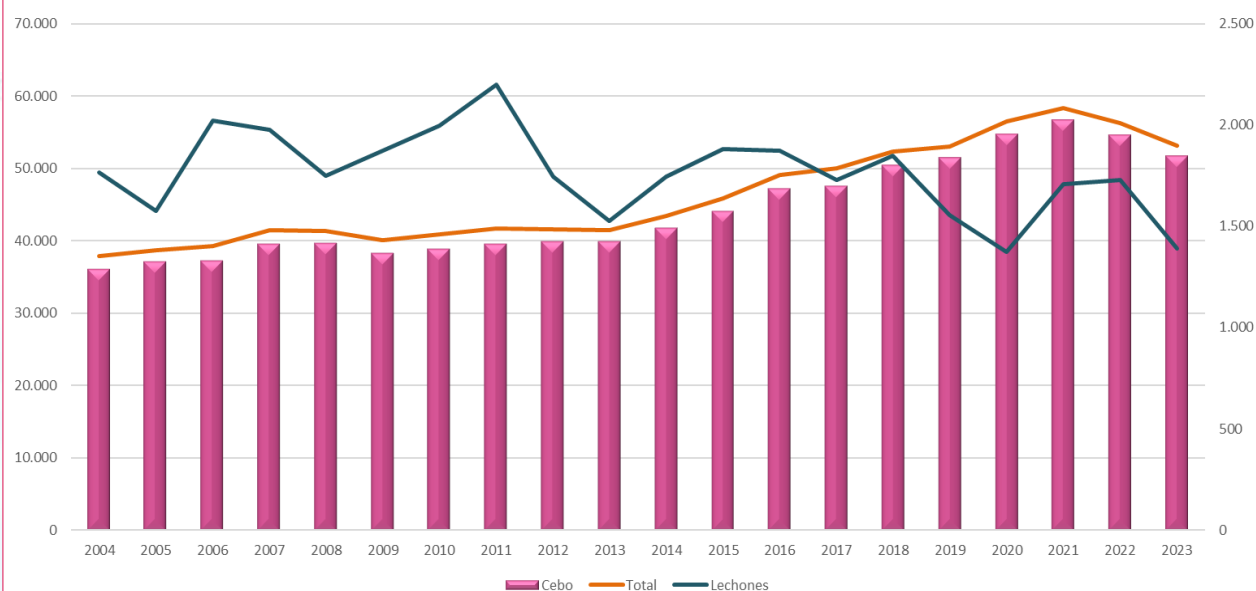
**Los retos del mañana: el
modelo agroalimentario
europeo ante el mundo**



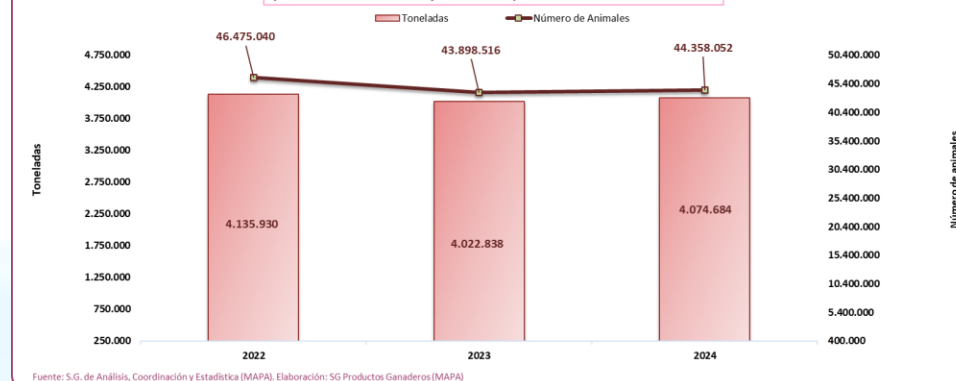


La producción, en ascenso (casi) imparable

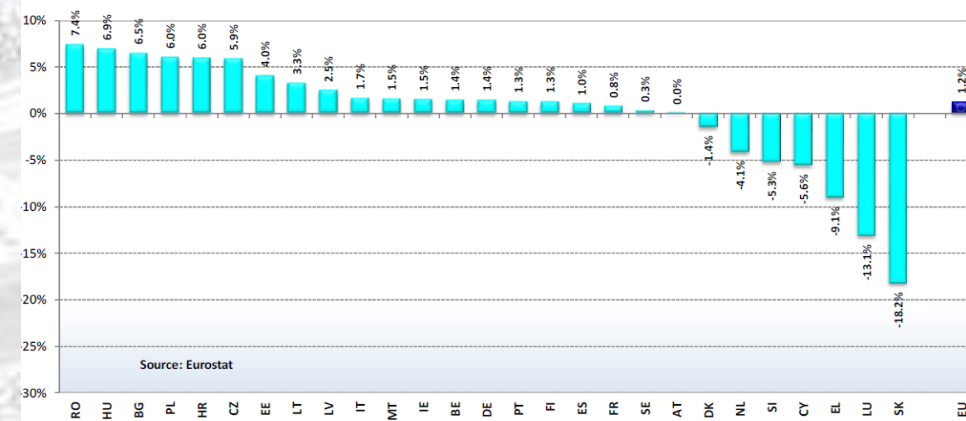
EVOLUCIÓN SACRIFICIOS 2004-2023



CARNE DE CERDO EN ESPAÑA: ANIMALES SACRIFICADOS (número de animales y toneladas) 2022 - 2024 TAM OCTUBRE



Change in Pig Slaughter ('000 Heads) 2024/2023 (up to October)



Fuente: SG Estadísticas MAPA

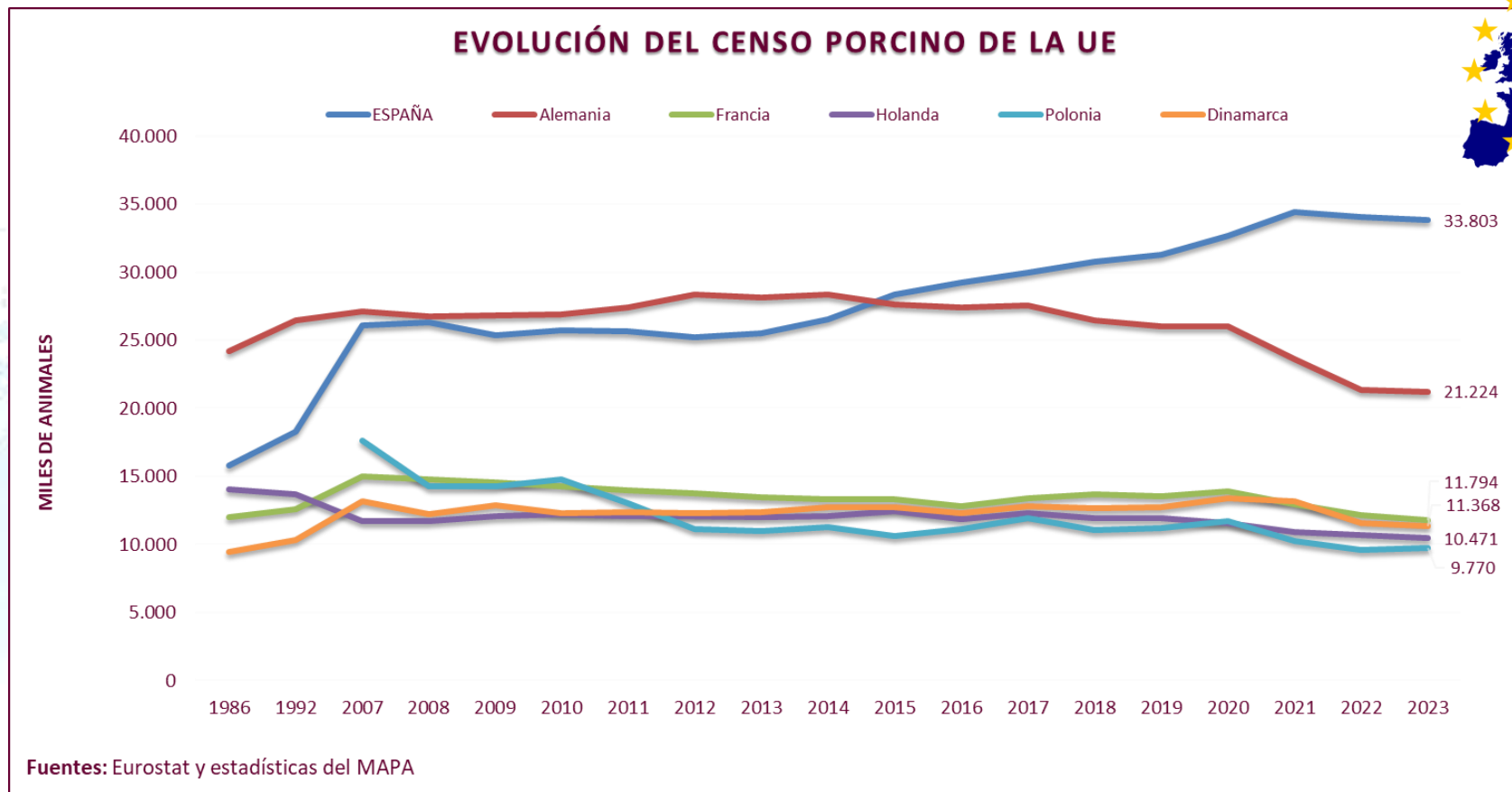


El censo, en ascenso casi imparable



Fuente: Eurostat

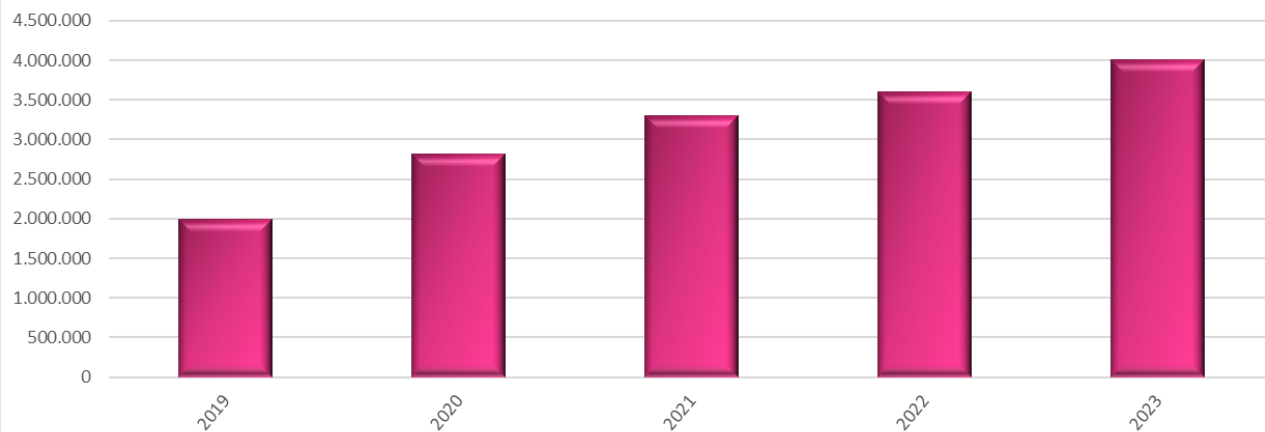
Elaboración SG
Producciones Ganaderas y
Cinegéticas



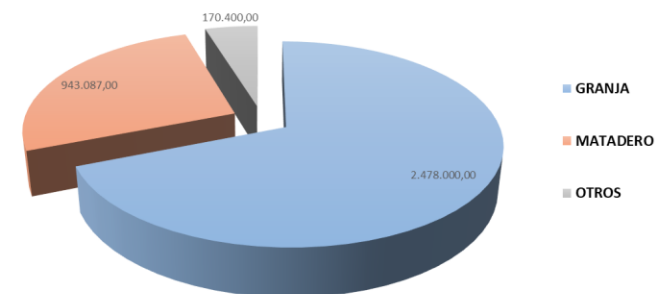


Hablando de imparables...

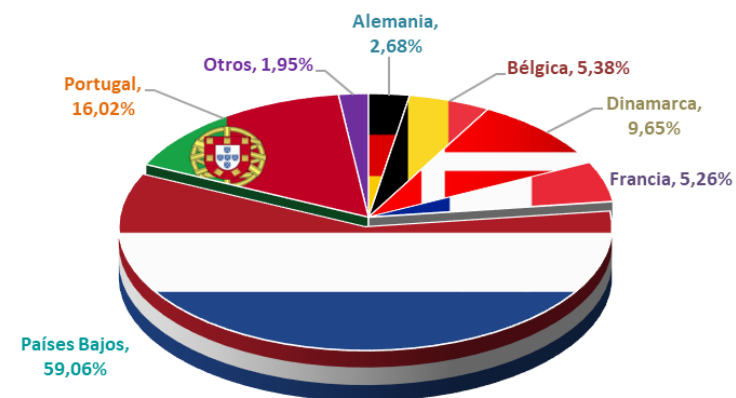
Importación de animales vivos de la UE 2019-2023



DESTINO



ORIGEN



Fuente: TRACES

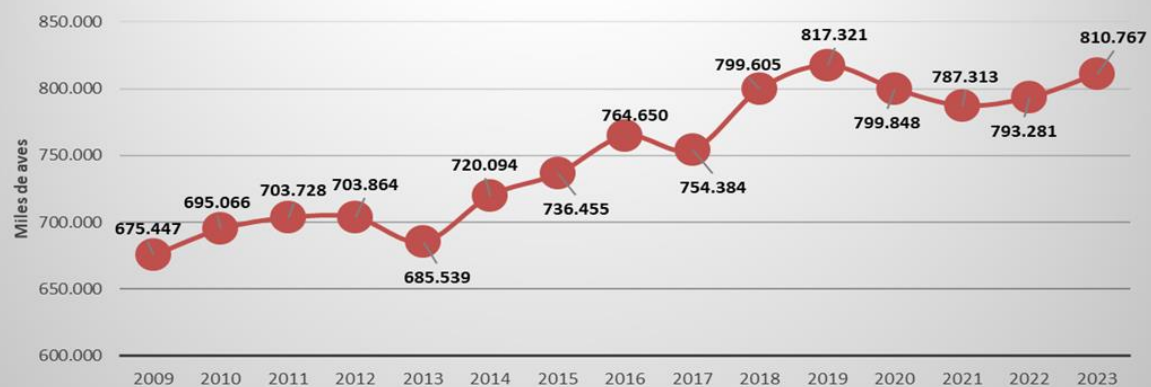
Elaboración: SGPGC

MAGNITUDES Y EVOLUCIÓN DEL MERCADO

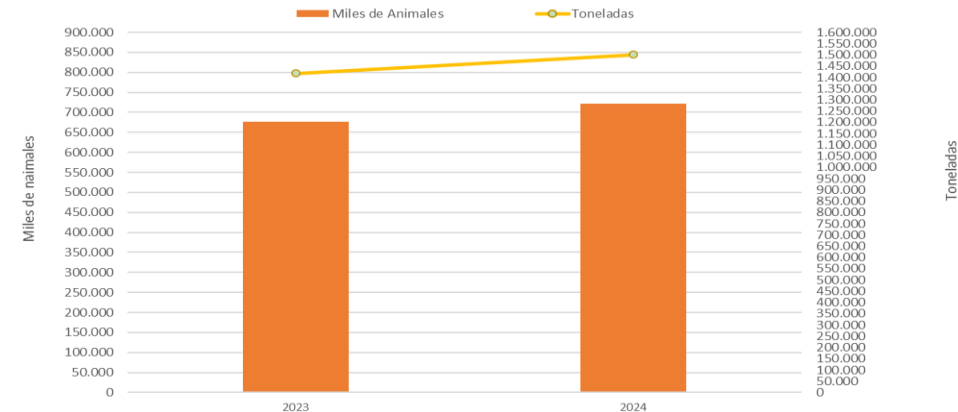


Otro ascenso imparable... pero más homogéneo

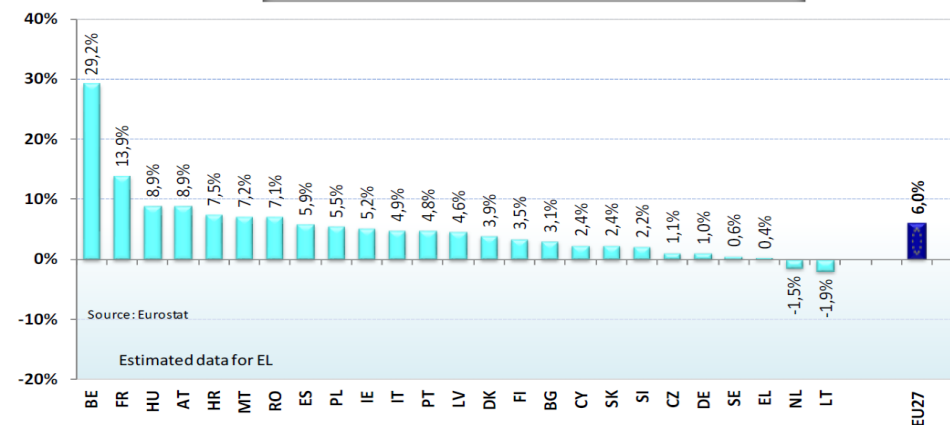
**Evolución número de aves sacrificadas 2009-2023
(miles de aves)**



Animales Sacrificados y Toneladas producidas de carne de Aves en el periodo enero-octubre de 2023-2024



**Change in Poultry Meat Production in %
2024/2023 (up to October)**

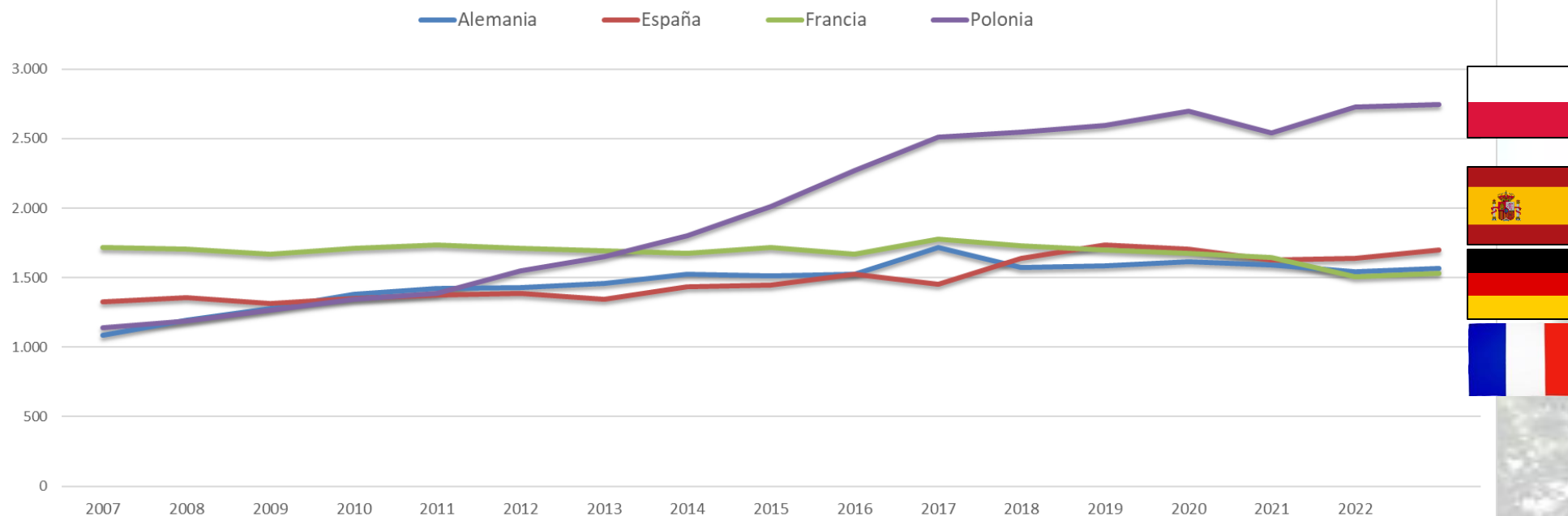


Fuente: SG Estadísticas MAPA



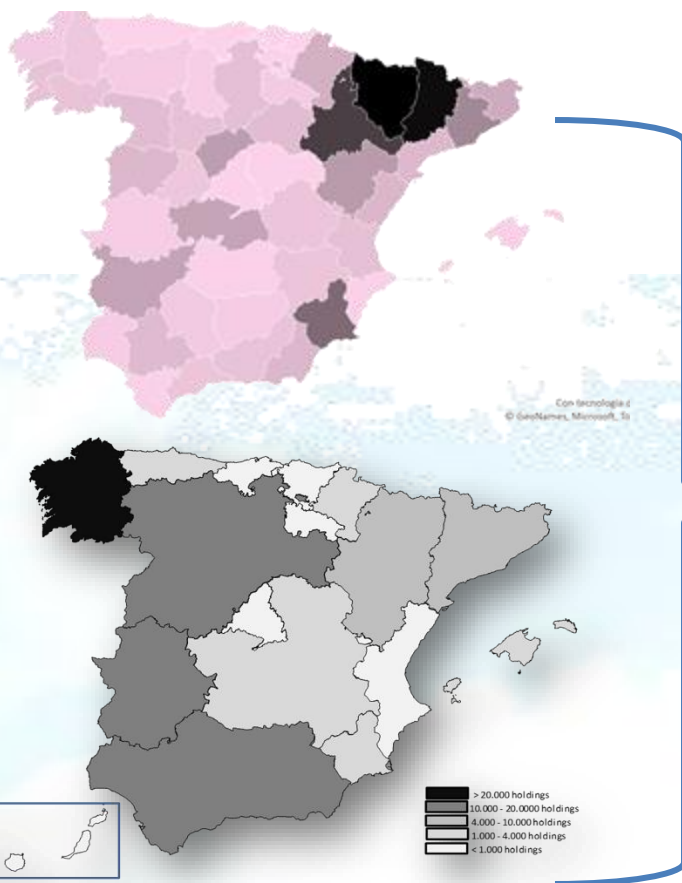
Otro ascenso imparable... pero más homogéneo

Evolución de la producción avícola por países de la UE 2007-2023





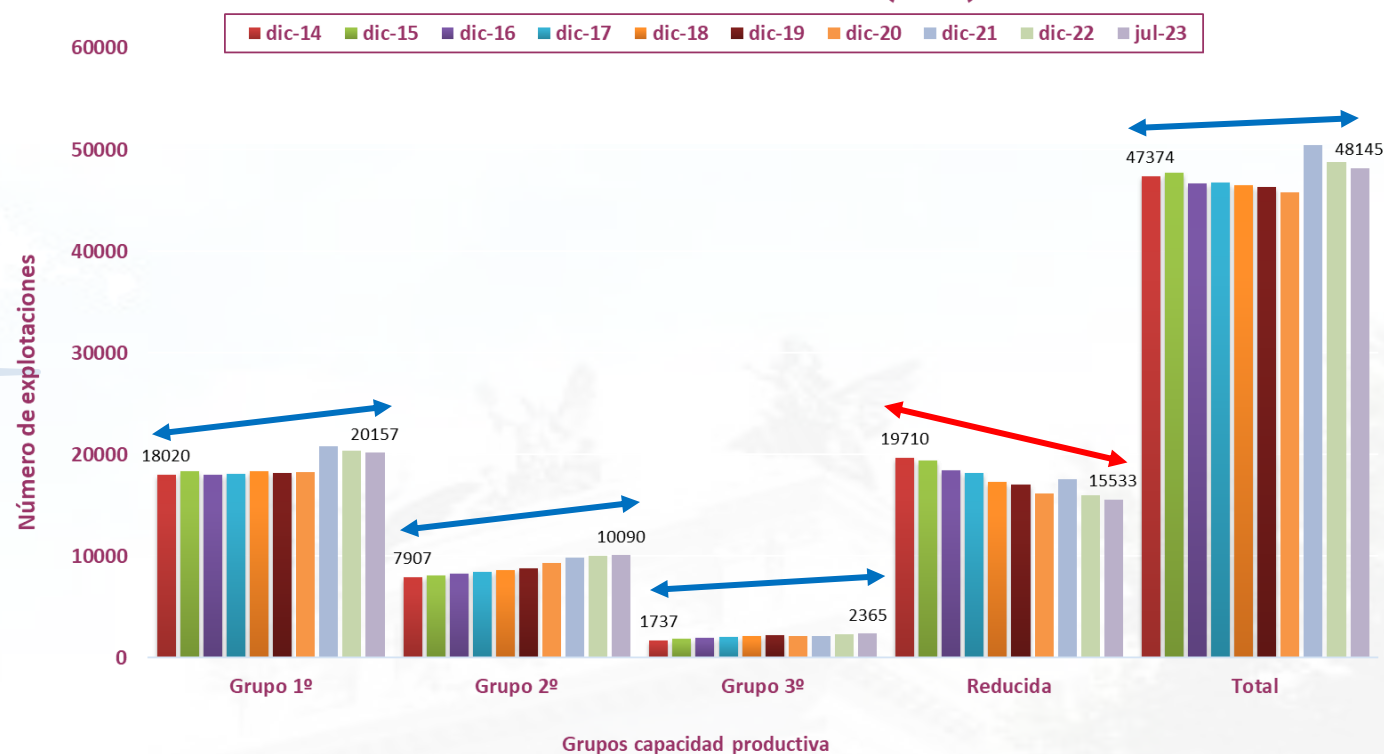
Estructura productiva, siempre en revisión



Fuente REGA

Elaboración SG Producciones Canaderas y Cinegéticas

NÚMERO DE EXPLOTACIONES DE GANADO PORCINO POR CAPACIDAD PRODUCTIVA EN ESPAÑA: EVOLUCIÓN 2014/ 2023 (REGA)





Estructura productiva, siempre en revisión

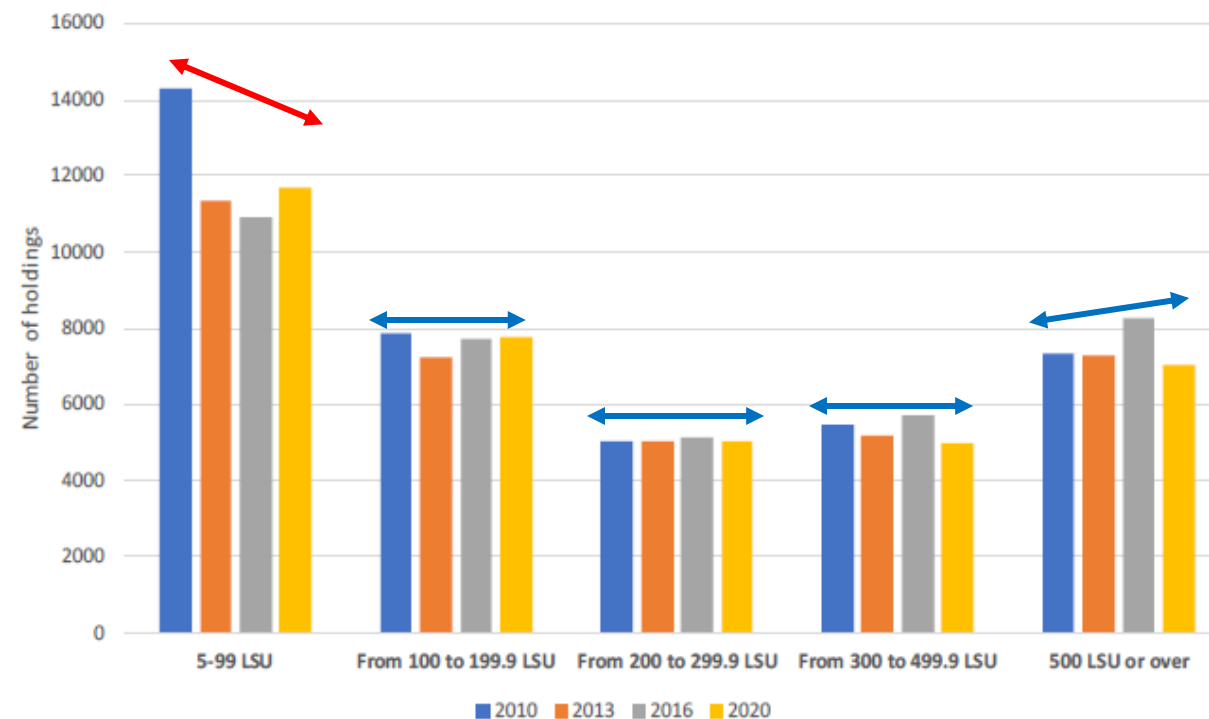
PERCENTAGE OF FARMS AND CENSUS* OF BROILER CHICKEN BY SIZE STRATA



Fuente REGA

Elaboración SG Producciones Canaderas y Cinegéticas

Number of holdings by LSU class in Specialist poultry (over 5 LSU)



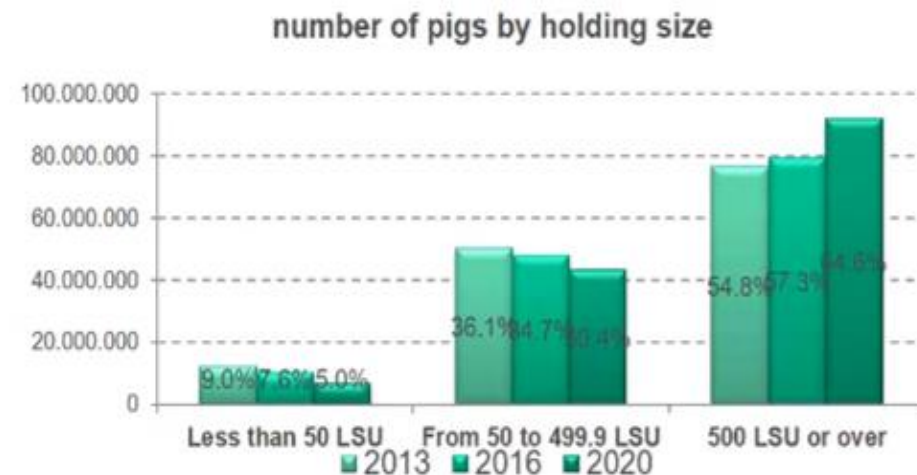
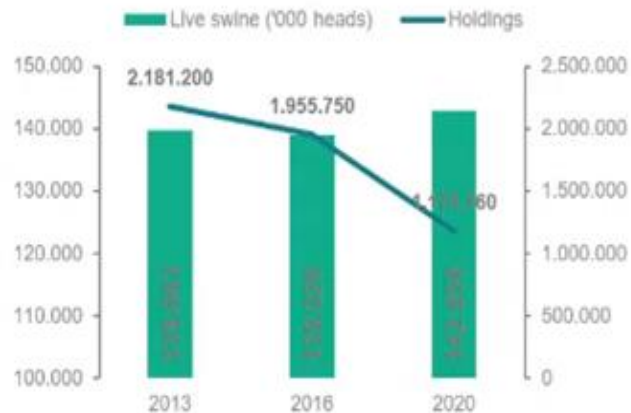
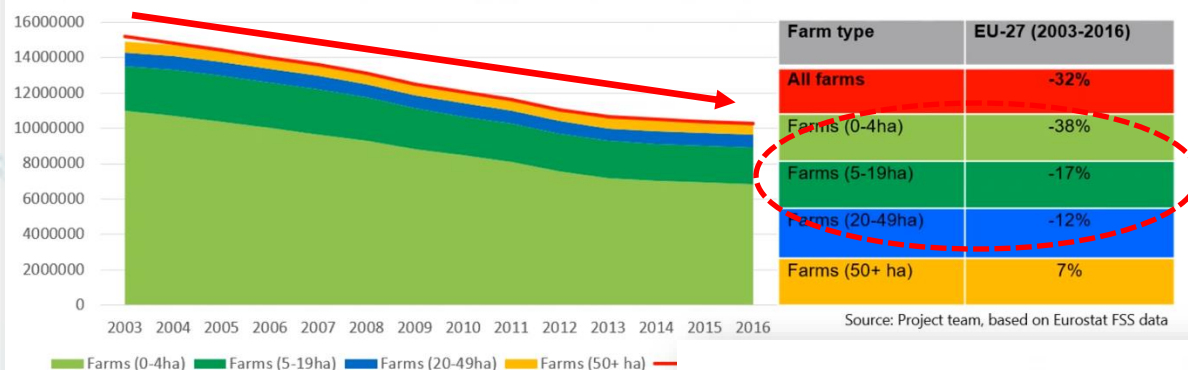
Fuente Fam Structure Survey

Elaboración Comisión Europea (DG AGRI)



Estructura productiva, ¿siempre en revisión?

→ Overall number of farms across EU-27 between 2003 and 2016 declined from 15 to approx. 10 millions farms, a decline of **around 32%**.



Fuente Comisión Europea (2023)



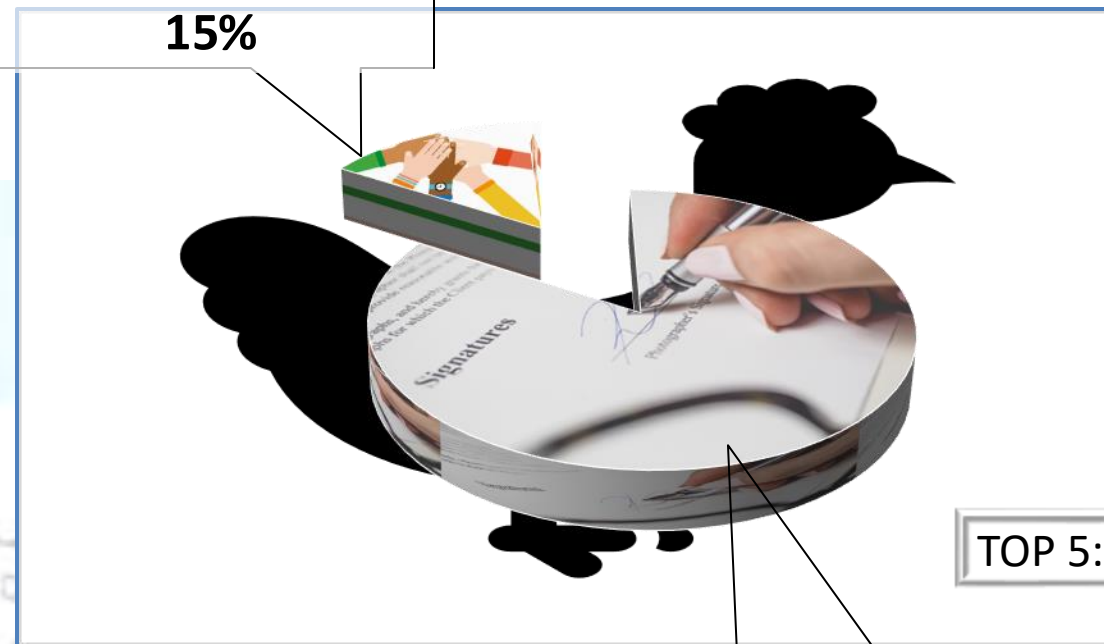
Estructura productiva, ¿siempre en revisión?

COOPERATIVAS:
15%



**INTEGRACIÓN
VERTICAL 70 %**

COOPERATIVAS:
15%



**INTEGRACIÓN
VERTICAL: 84 %**

Fuente: ANPROGAPOR



Estructura productiva, ¿siempre en revisión?

SEGRE

ECONOMÍA

EMPRESAS CÁRNICAS

Un grupo cárnico de Girona compra Leridana de Piensos

Expansión | Cataluña

CATALUÑA

Vall Companys compra Sada, el tercer productor de pollo de España, a Nutreco

GABRIEL TRINDADE @gtrindadearias Barcelona 3 JUN. 2022 - 20:49

elEconomista.es

Mercados y Cotizaciones Ibex 35 M.Continuo Empresas Economía Tecnología Bienestar Motor Inmobiliario Opinión

Retail - Consumo

Batalla por el segundo productor de pollo: los accionistas de Uvesa votarán si venden a la ucraniana MHP o a El Pozo

COPE Podcasts

TOLEDO

Plukon Food Group adquiere el 100% del capital de la compañía española Redondo

Plukon Food Group B.V. (Plukon) ha alcanzado un acuerdo para adquirir el 100% de Redondo, un productor avícola integrado ubicado en la región de Madrid.

elEconomista.es

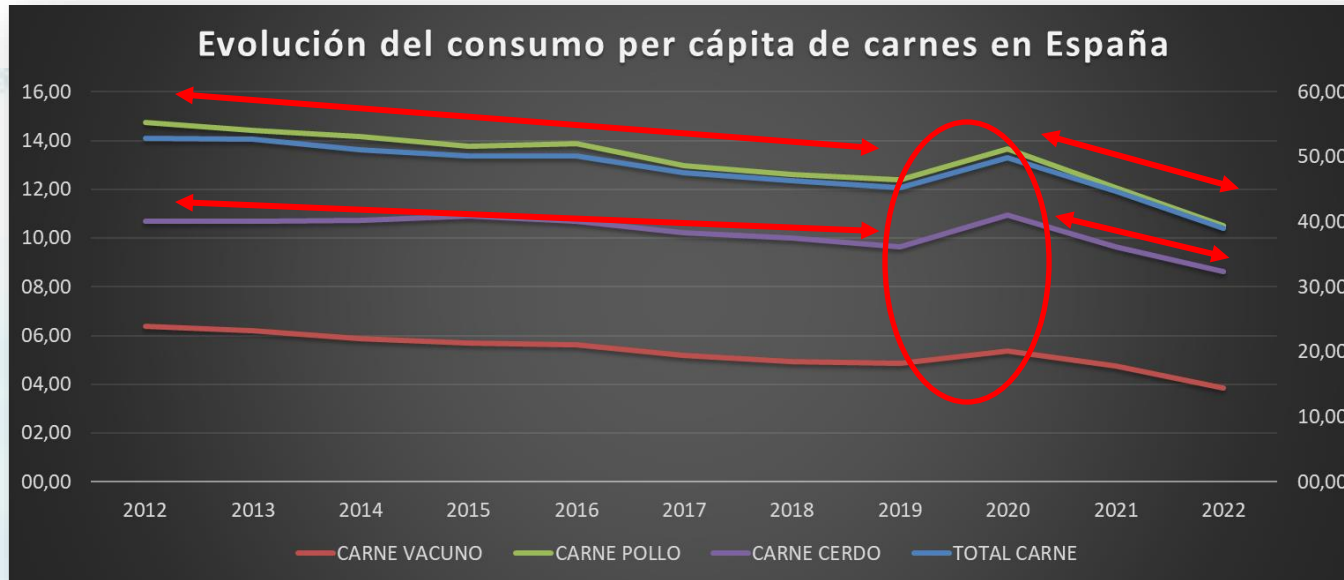
Mercados y Cotizaciones Ibex 35 M.Continuo Empresas Economía Tecnología Bienestar Motor Inmobiliario Opinión

Retail - Consumo

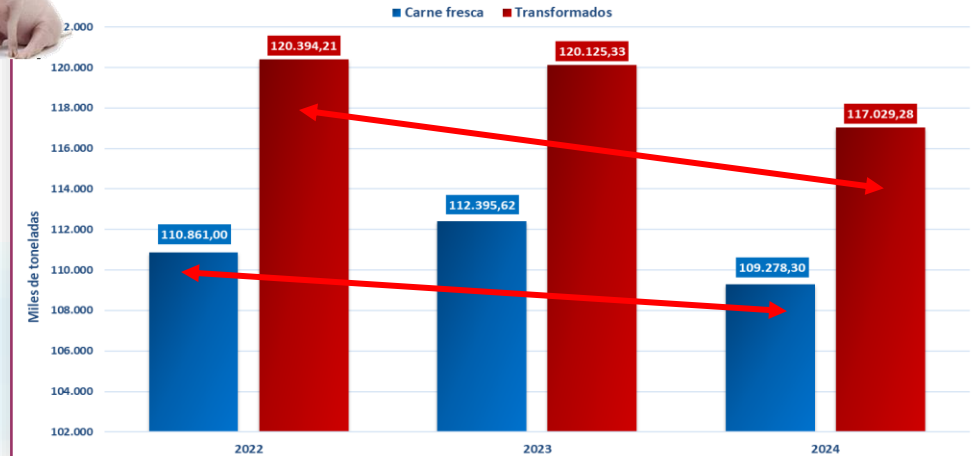
Apetito por el pollo: los márgenes de la industria avícola se triplican y provocan una oleada de compras millonarias



Consumo en hogares - evolución

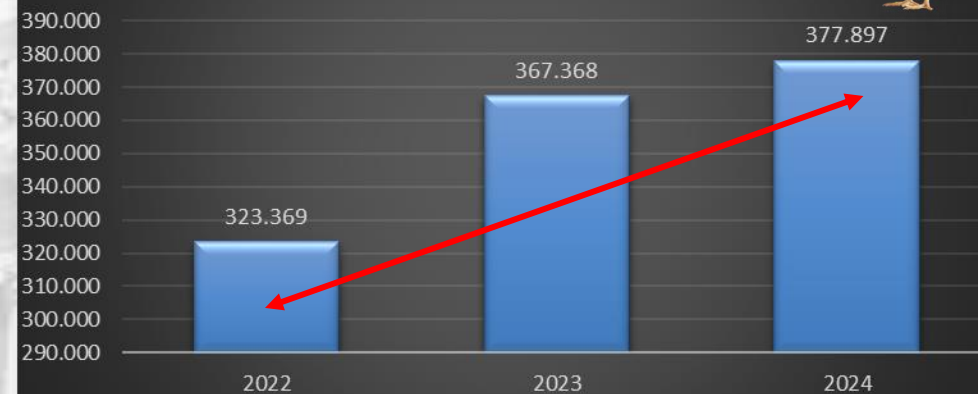


EVOLUCIÓN DEL CONSUMO DE CARNE DE CERDO FRESCA Y DE TRANSFORMADOS EN LOS HOGARES ESPAÑOLES (toneladas) TAM- enero a marzo 2022-2024



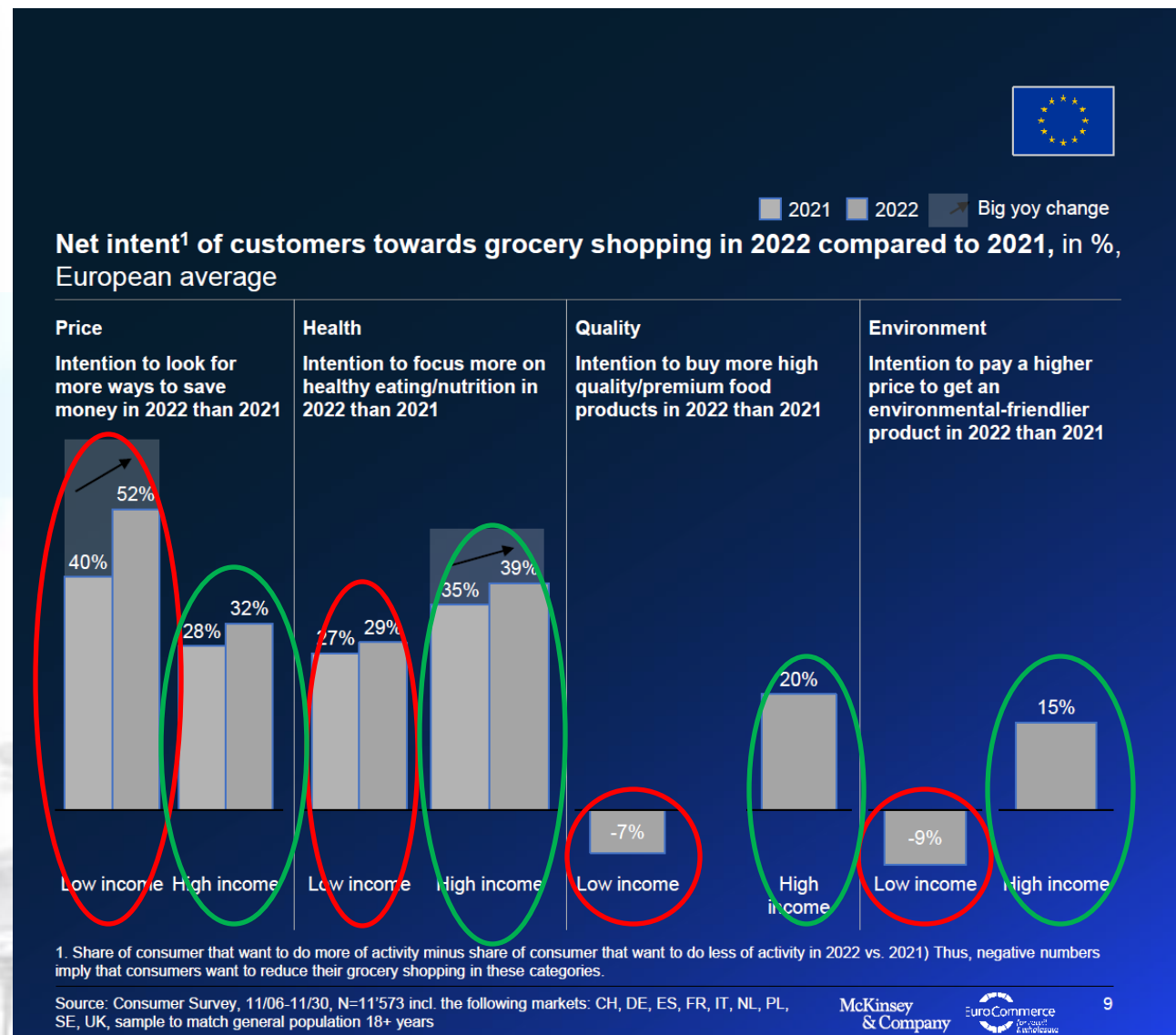
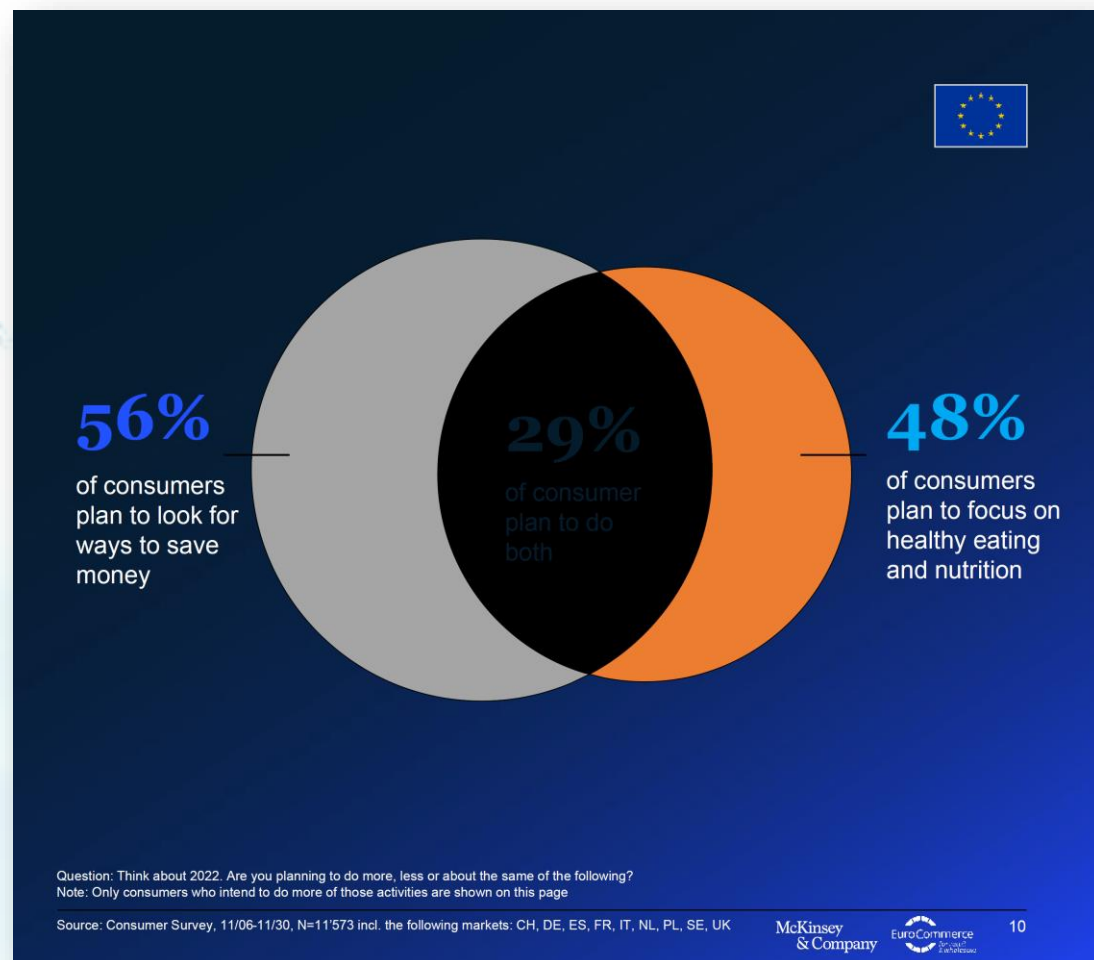
Fuente: Panel consumo MAPA
Elaboración: SG de Producciones Ganaderas y Cínergeticas

EVOLUCIÓN CONSUMO CARNE POLLO (TONELADAS) PERIODO ENE-AGO 2022-2024



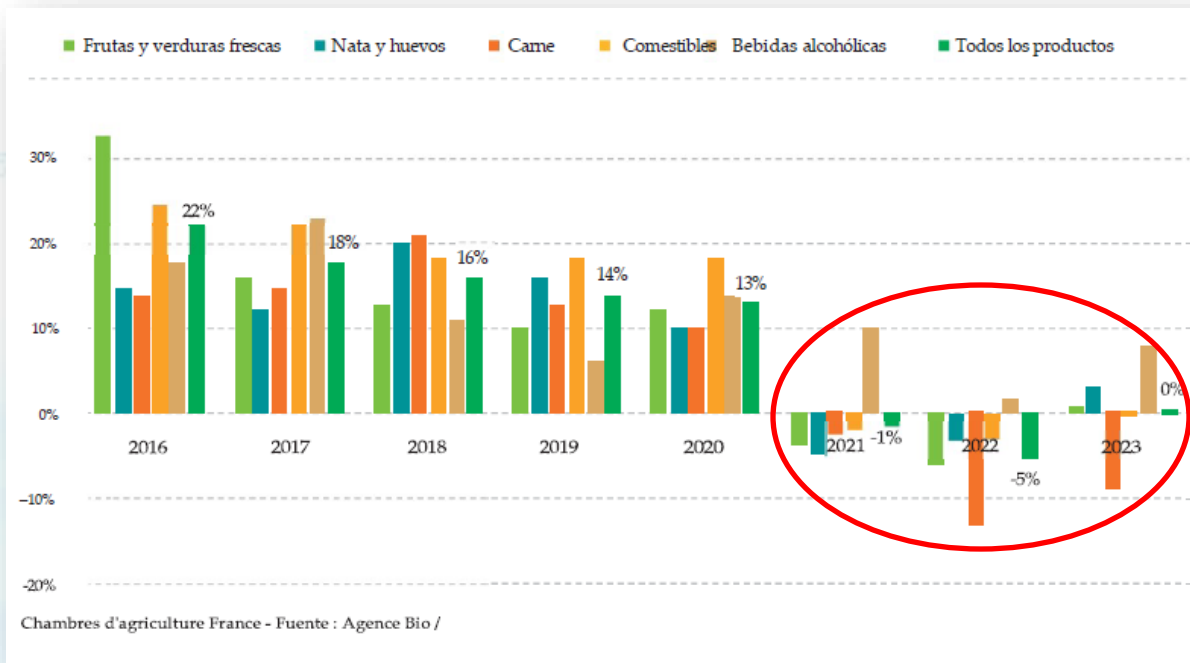


Consumo a dos velocidades

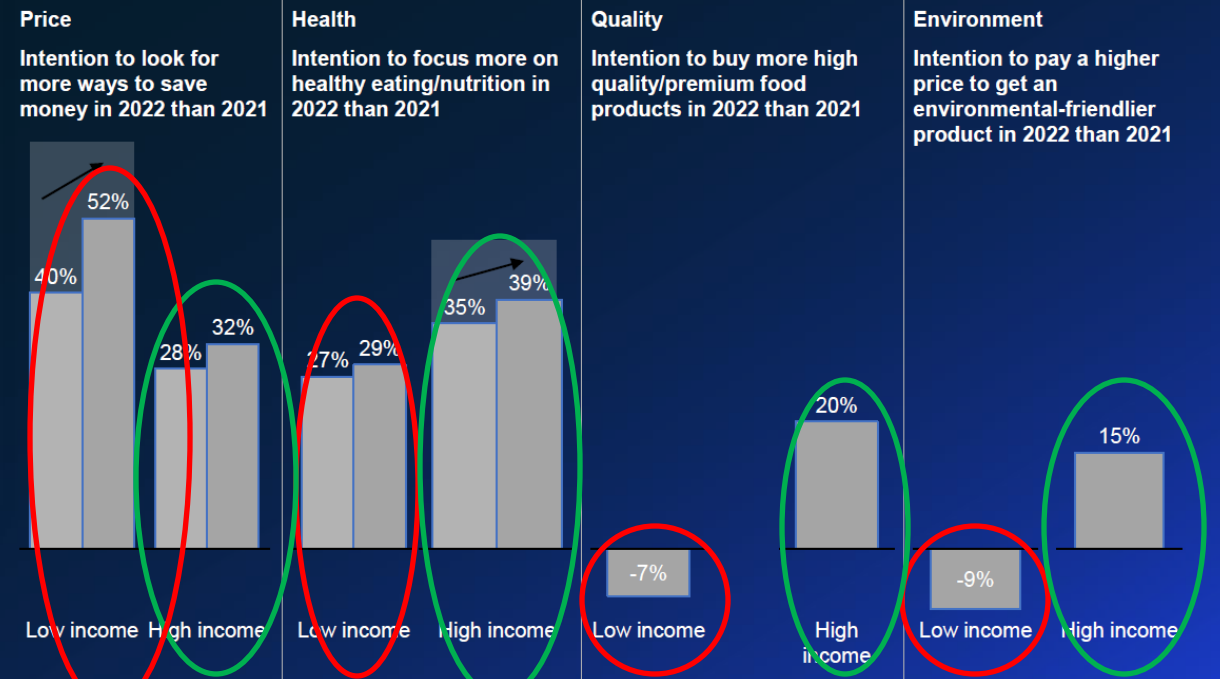




Consumo a dos velocidades



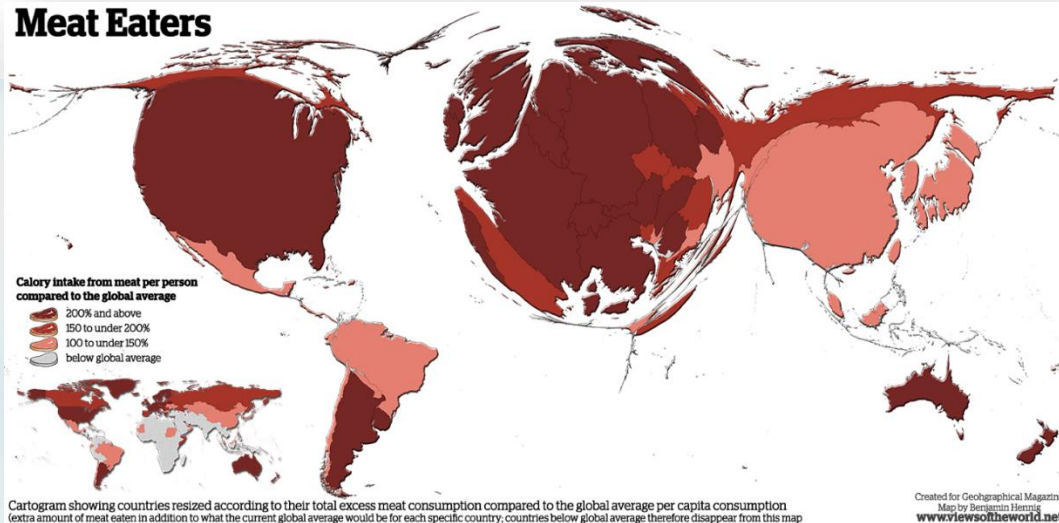
Net intent¹ of customers towards grocery shopping in 2022 compared to 2021, in %, European average





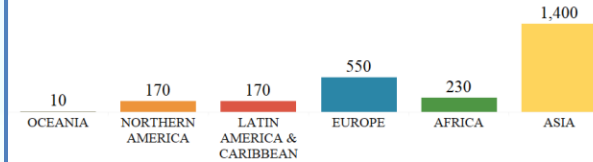
Demanda global - Demografía

Meat Eaters



Population in millions by region 1950

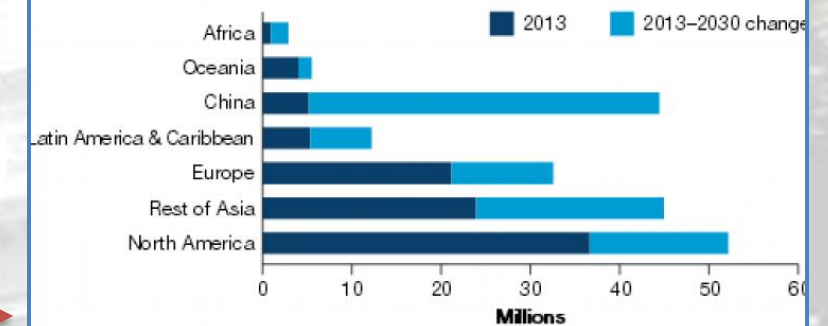
Share of world population 2.5B



Created by Twitter user @simongerman600 for The Demographics Group
based on data from UN Population Prospects 2017

China to leap ahead on high-income households

Region global 750 urban aggregate: High-income households

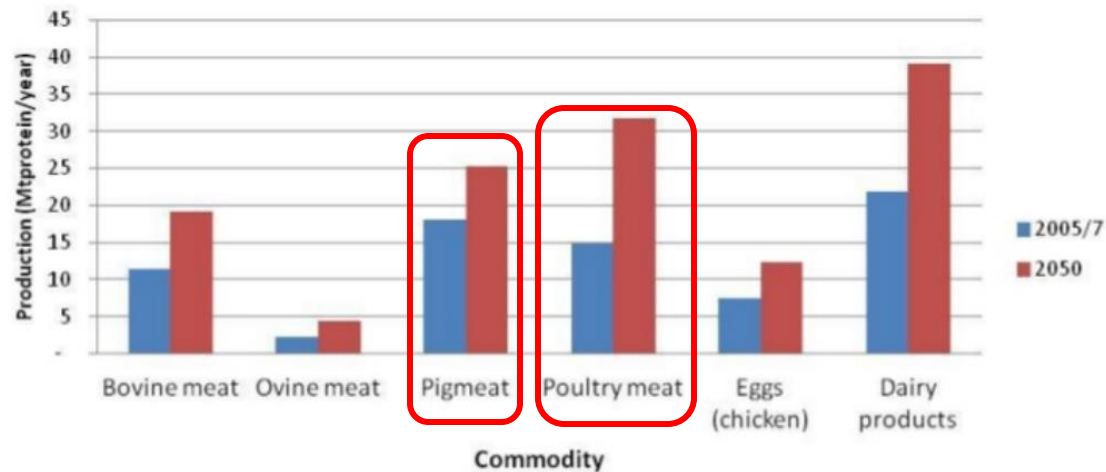


Source: Oxford Economics Global Cities 2030
2012 prices and exchange rates non-PPP



Un mundo más grande...

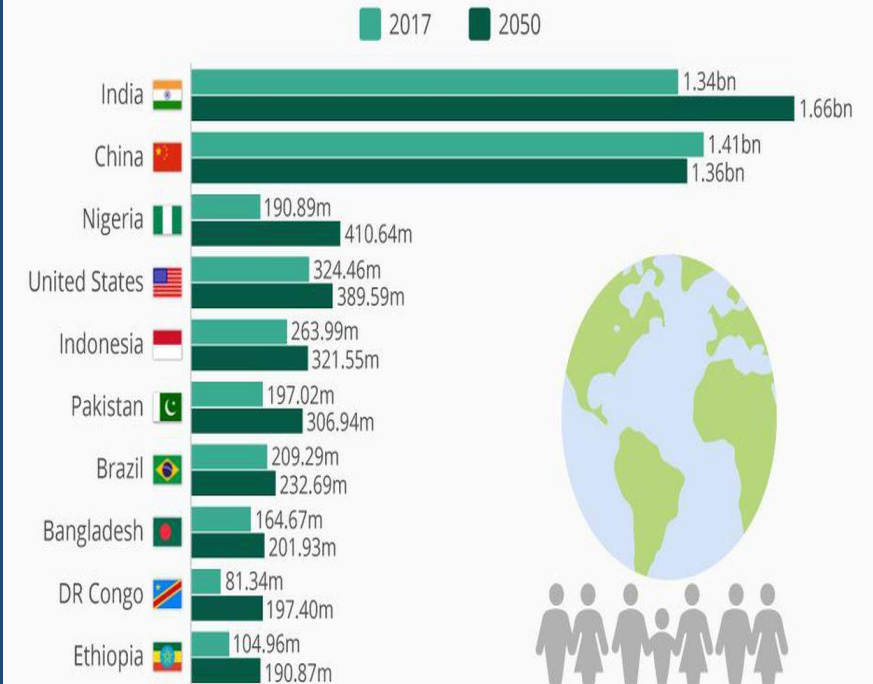
Projected change in global protein production for
major livestock commodities



Source: Food and Agriculture Organization of the United Nations, ESA Working Paper No. 12-03, p. 131

The World's Most Populous Nations In 2050

Population in 2017 and forecast for 2050





Un mundo más abierto...

Año	Cantidad
0	15.000 (x2)
1	30.000 (x2)
2	45.000 (x2)
3	60.000 (x2)
4	75.000 (x2)
5 y más	90.000 (x2)

Año	Cantidad
0	8.167
1	8.333
2	12.500
3	16.667
4	20.833
5 y más	25.000



+20% respecto a total
importaciones
+7% respecto a producción
UE



+9% respecto importaciones
totales
+1% respecto a producción
UE





Un mundo más revuelto...



International Trade

June 17, 2024, 1:47 PM GMT+2

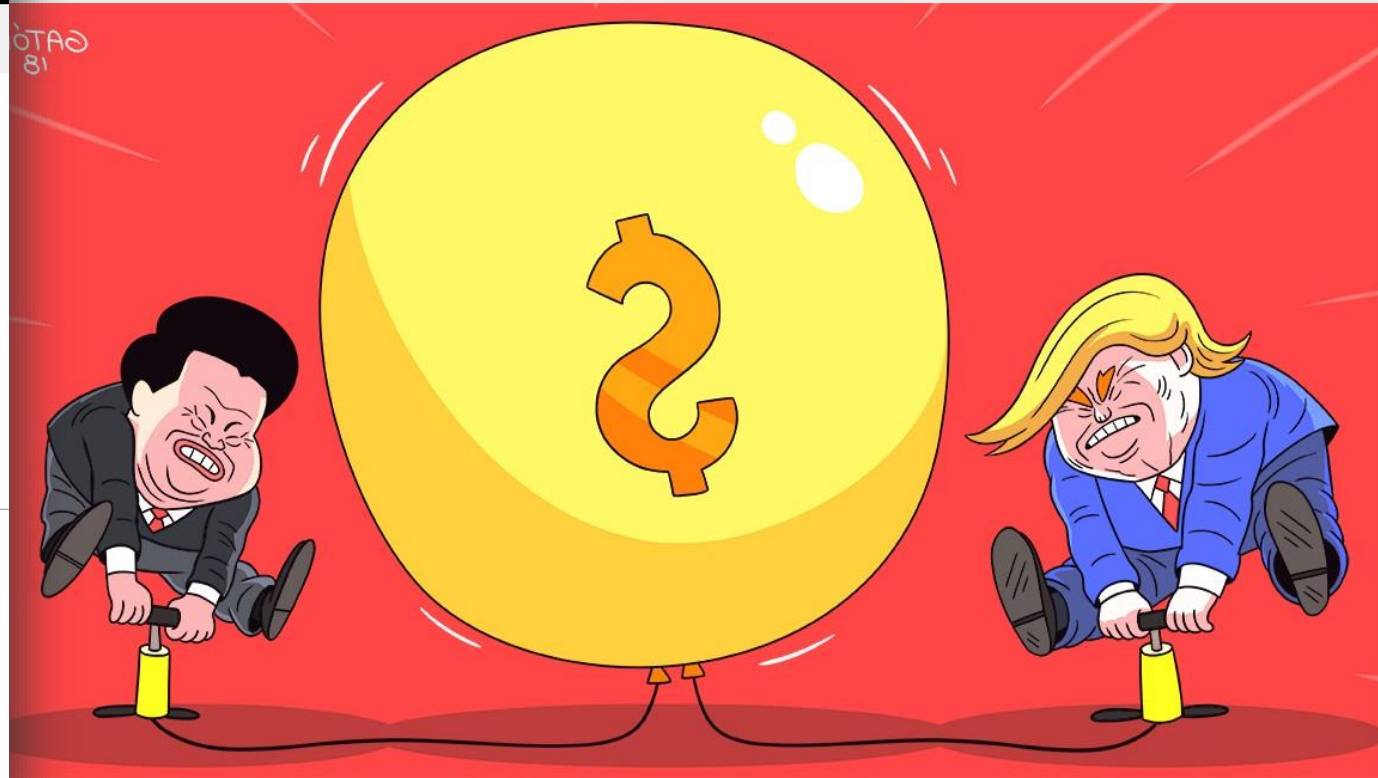
China Starts Anti-Dumping Probe on Imports of EU Pork (4)



Bloomberg News



China launched an anti-dumping probe on pork imports from the European Union, in a narrowly targeted measure that's the latest move in simmering trade tensions between Beijing and Brussels.



ESTADOS UNIDOS >

Trump amenaza con desatar una era de guerras comerciales y aranceles generalizados

Estados Unidos gravará los productos de México, Canadá y China a partir de este sábado, pero su presidente tiene en mente también tasas sectoriales y contra la Unión Europea



El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, en la firma de los decretos en la Casa Blanca, el viernes.
Foto: CARLOS BARRIA (REUTERS) | Vídeo: EPV

MAGNITUDES Y EVOLUCIÓN DEL MERCADO

COMERCIO



Un mundo más revuelto...

 Bloomberg Law 

International Trade

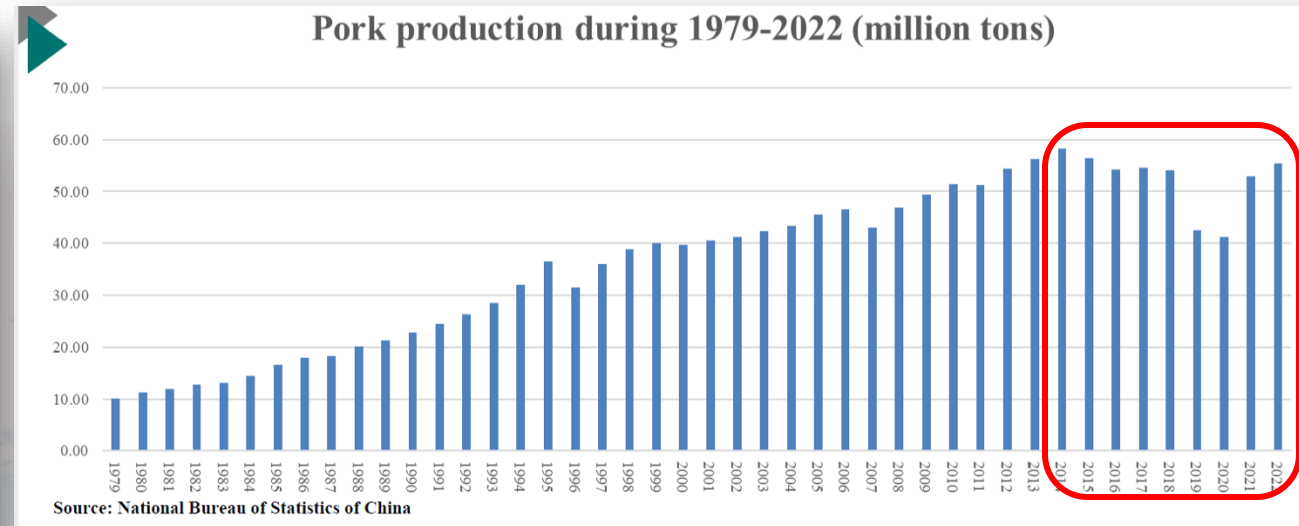
June 17, 2024, 1:47 PM GMT+2

China Starts Anti-Dumping Probe on Imports of EU Pork (4)

 Bloomberg News 

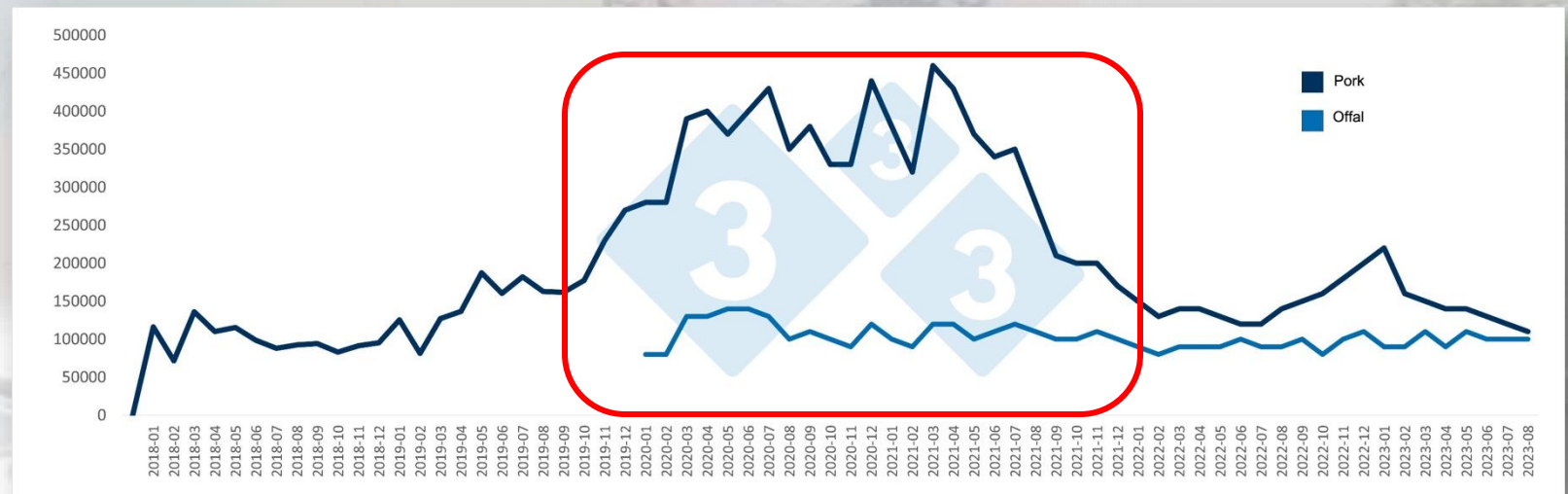
China launched an anti-dumping probe on pork imports from the European Union, in a narrowly targeted measure that's the latest move in simmering trade tensions between Beijing and Brussels.



EL PAÍS

Trump amenaza con desatar una era de guerras comerciales y aranceles generalizados

El presidente estadounidense ha anunciado una lista de países a los que le gustaría imponer aranceles generalizados





Un mundo más revuelto...

Bloomberg Law

Log In

International Trade

June 17, 2024, 1:47 PM GMT+2

China Starts Anti-Dumping Probe on Imports of EU Pork (4)

Bloomberg

Bloomberg News

f

in

X

China launched an anti-dumping probe on pork imports from the European Union, in a narrowly targeted measure that's the latest move in simmering trade tensions between Beijing and Brussels.

Exportaciones España-China carne de porcino 2019/2023 (toneladas)

Año	Toneladas
2019	635.633
2020	1.344.502
2021	1.209.252
2022	674.917
2023	542.032

Exportaciones españolas de despojos 2019-2023 (Toneladas)

Año	China	Francia	Suecia	Filipinas	Italia	Alemania
2019	~300,000	~100,000	~100,000	~50,000	~50,000	~50,000
2020	~400,000	~100,000	~100,000	~50,000	~50,000	~50,000
2021	~400,000	~100,000	~100,000	~50,000	~50,000	~50,000
2022	~300,000	~100,000	~100,000	~50,000	~50,000	~50,000
2023	~300,000	~100,000	~100,000	~50,000	~50,000	~50,000

EL PAÍS

Trump amenaza con desatar una era de guerras comerciales y aranceles generalizados

GOBIERNO DE ESPAÑA
MINISTERIO DE AGRICULTURA, PESCA Y ALIMENTACIÓN



Un mundo más revuelto...

Figure 54: Pork imports, major traders,¹ 2003–2033

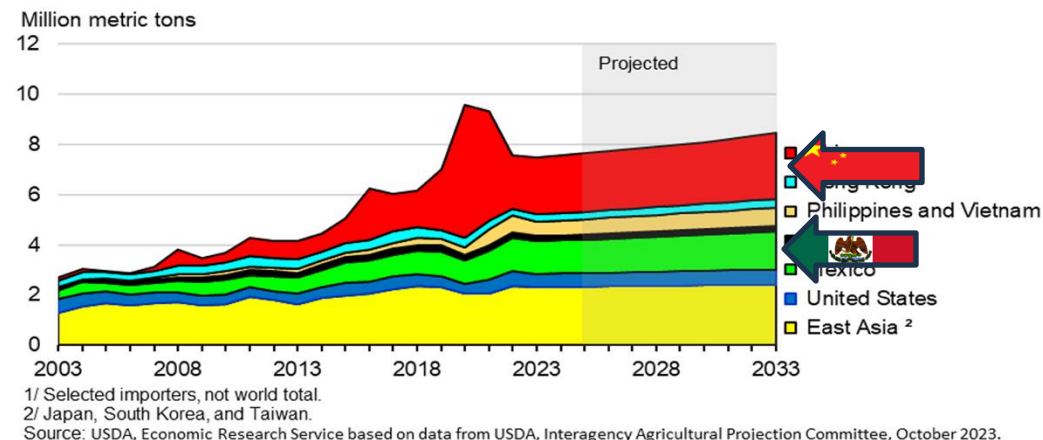
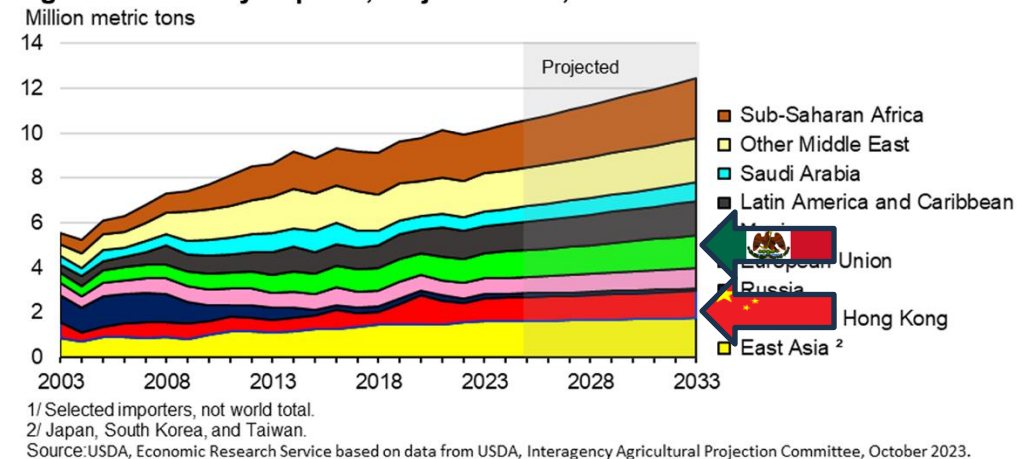


Figure 55: Poultry imports, major traders,¹ 2003–2033



ESTADOS UNIDOS >

Trump amenaza con desatar una era de guerras comerciales y aranceles generalizados

Estados Unidos gravará los productos de México, Canadá y China a partir de este sábado, pero su presidente tiene en mente también tasas sectoriales y contra la Unión Europea

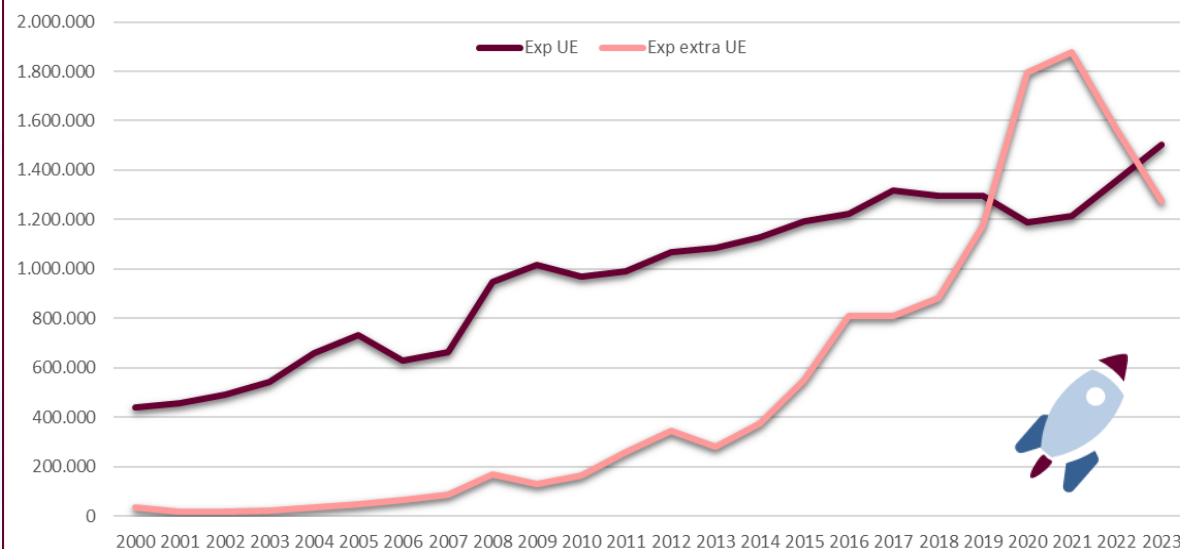


El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, en la firma de los decretos en la Casa Blanca, el viernes.
Foto: CARLOS BARRIA (REUTERS) | Vídeo: EPV

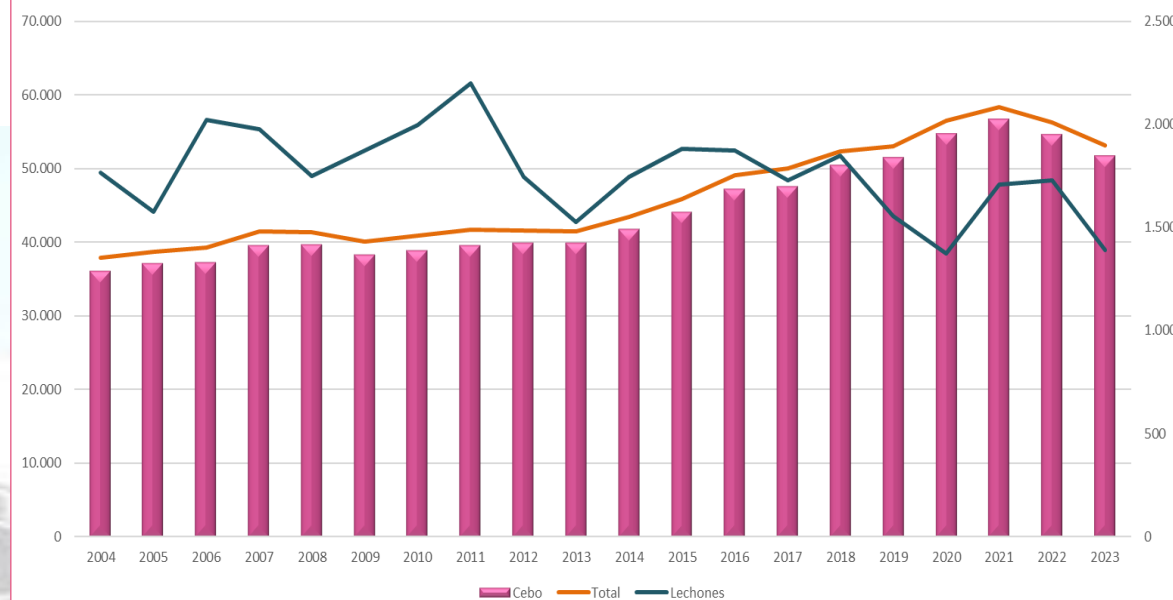


El comercio exterior como motor del crecimiento del sector porcino

Evolución de las exportaciones carne de porcino España



EVOLUCIÓN SACRIFICIOS 2004-2023

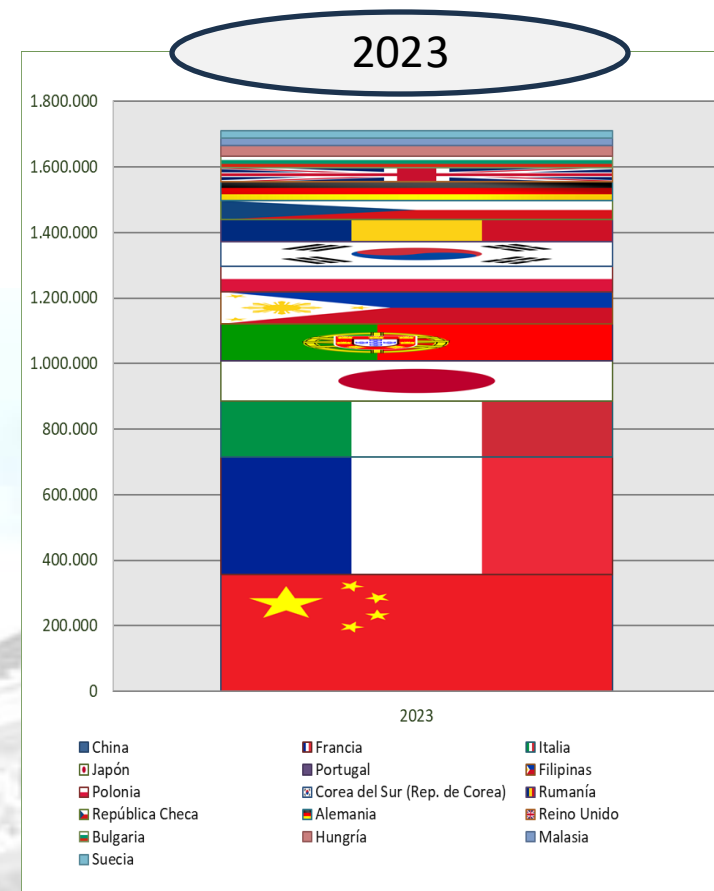
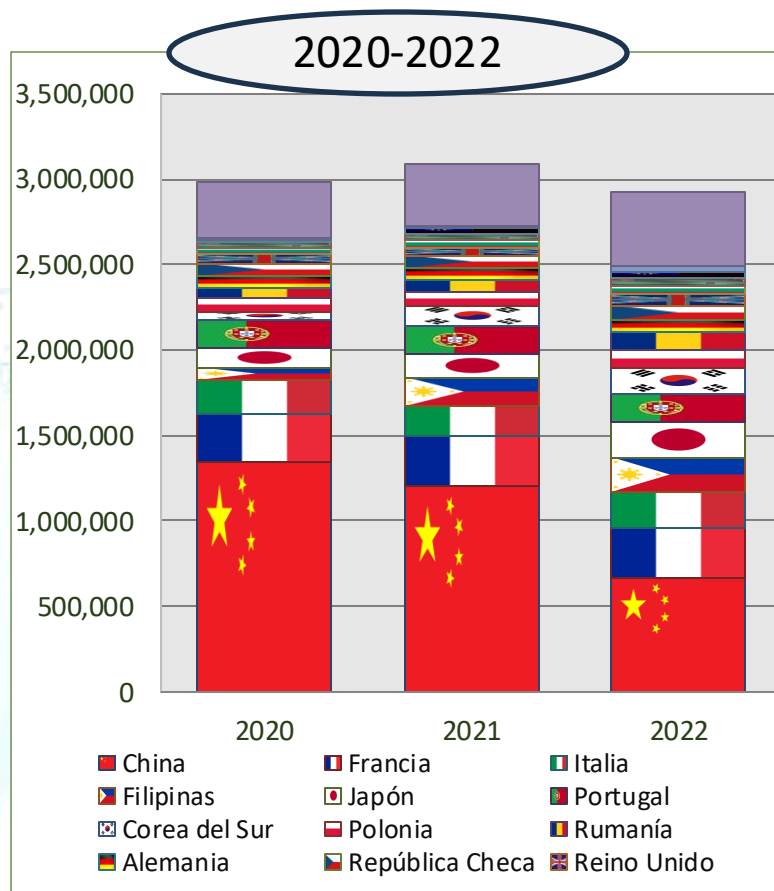


Fuente: A.E.A.T.

Elaboración SG Producciones Ganaderas y Cinegéticas MAPA



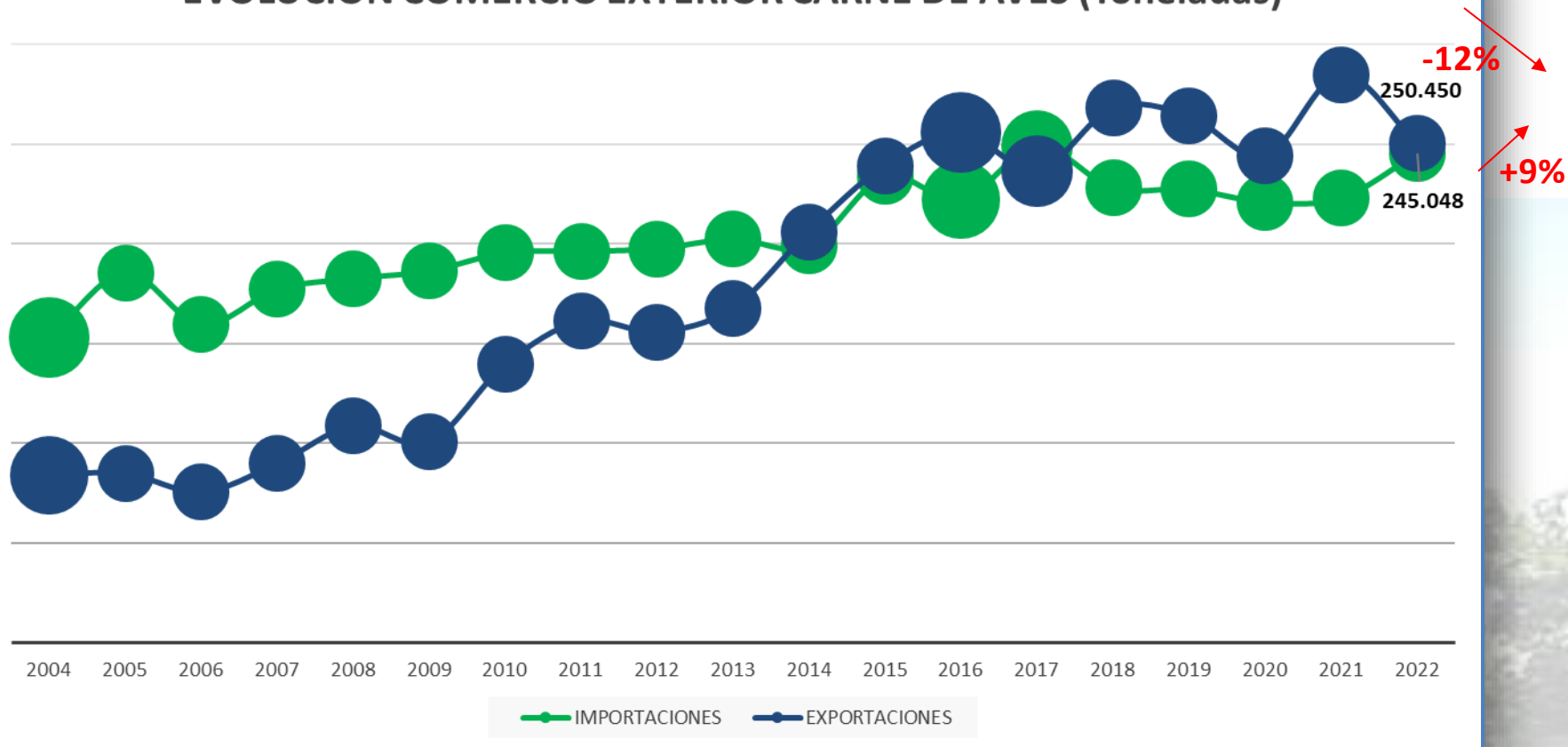
Diversificar mercados como estrategia de adaptación





El comercio exterior como medida de estabilización de mercados

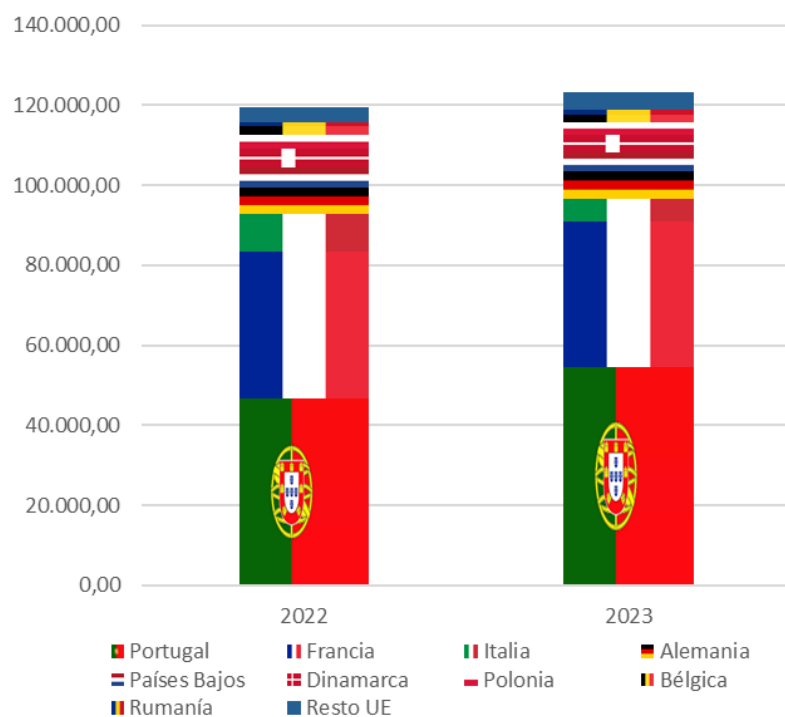
EVOLUCIÓN COMERCIO EXTERIOR CARNE DE AVES (Toneladas)



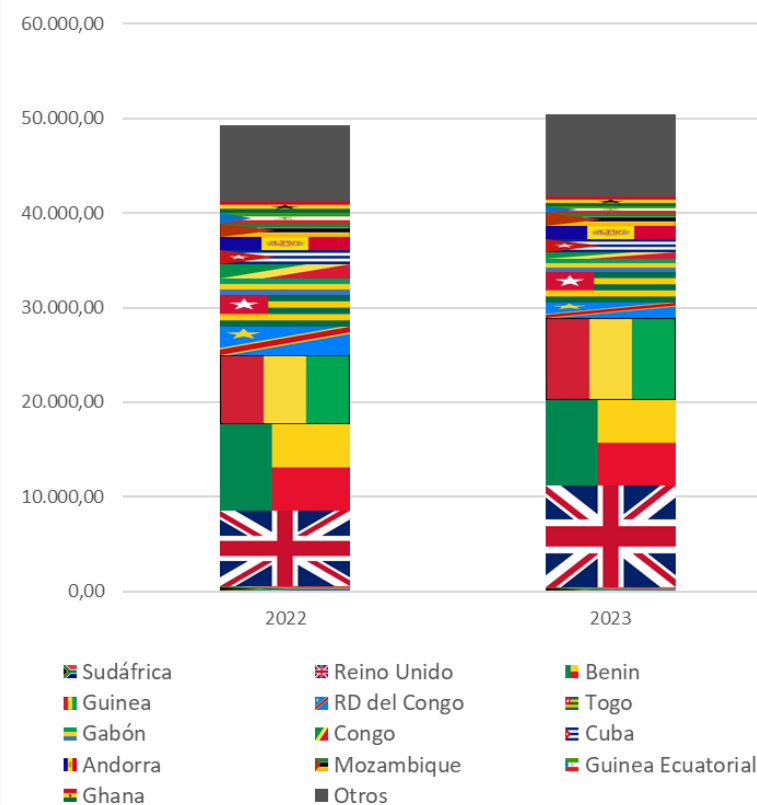


Diversificar mercados como estrategia de adaptación

COMPARATIVA DESTINOS A LA UE 2022-2023
(enero-agost)



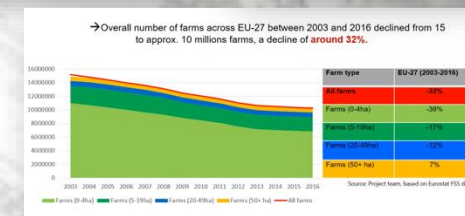
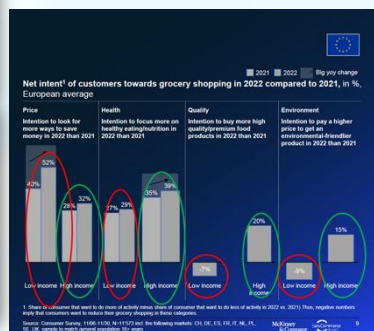
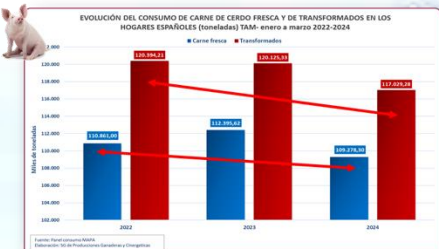
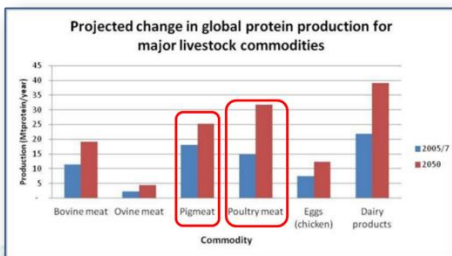
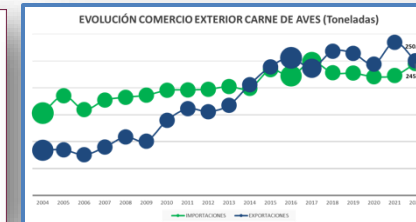
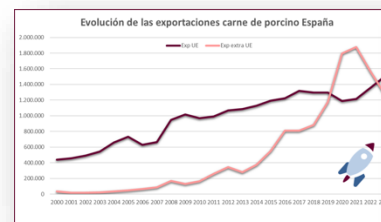
COMPARATIVA DESTINOS EXTRA-UE 2022-2023
(enero - agost)



MAGNITUDES Y EVOLUCIÓN DEL MERCADO



El mercado, de un vistazo (una vez más)

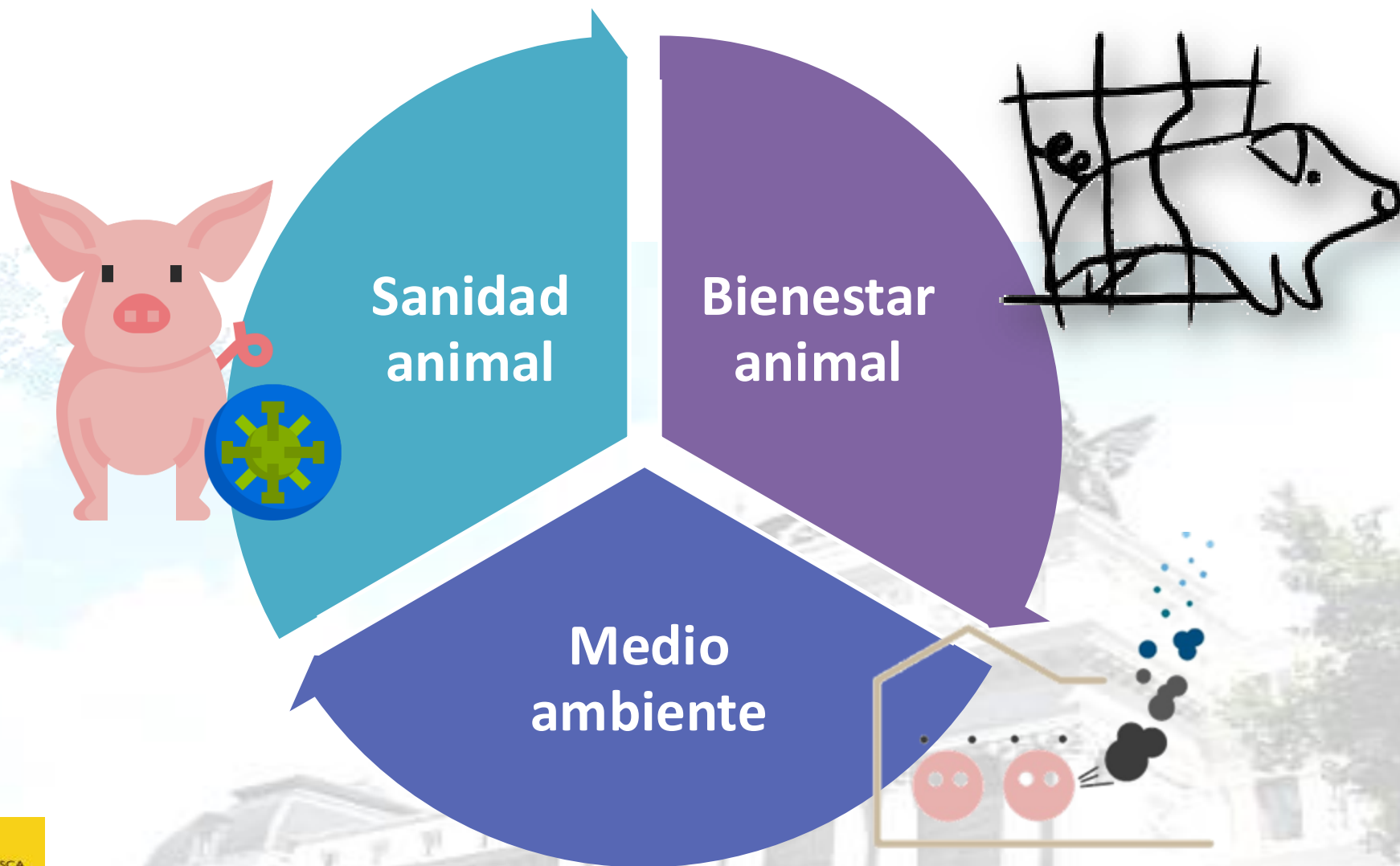




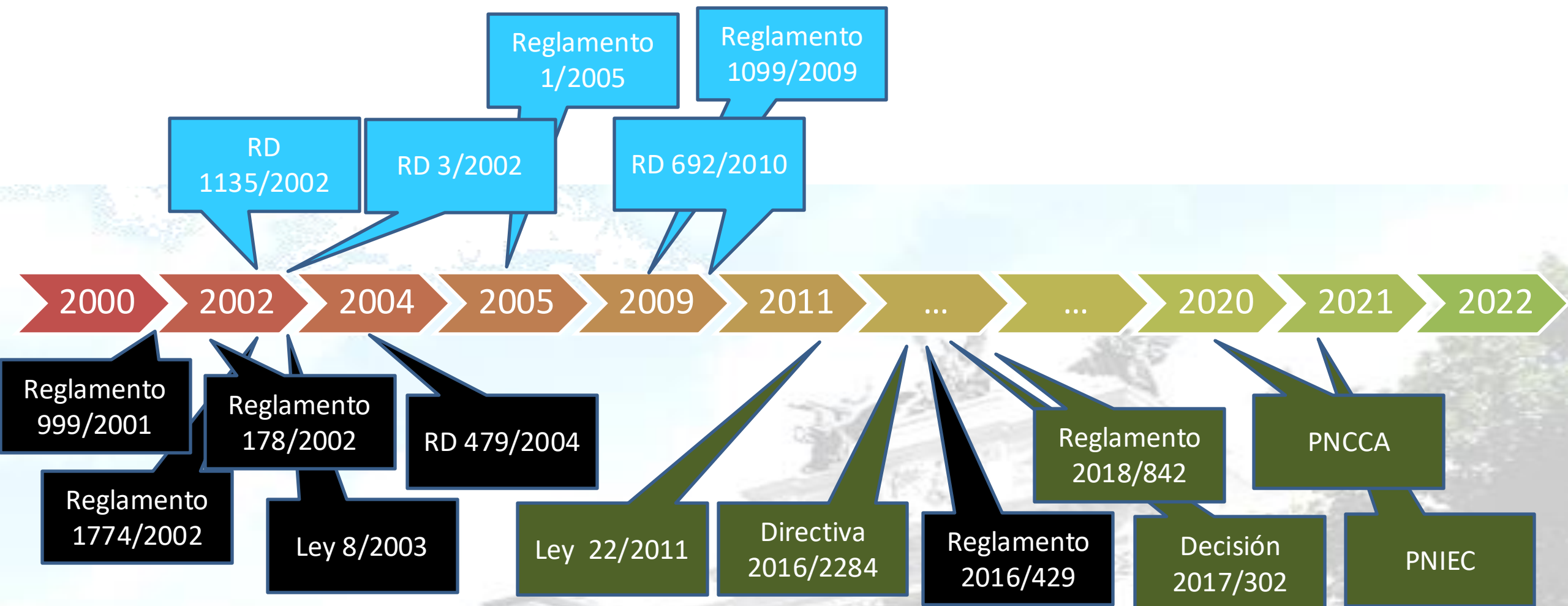
**Magnitudes y evolución
del mercado de la carne
de porcino**

**Los retos del mañana: el
modelo agroalimentario
europeo ante el mundo**

El modelo agroalimentario europeo



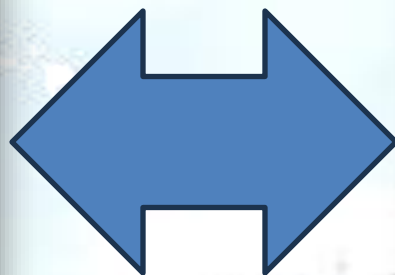
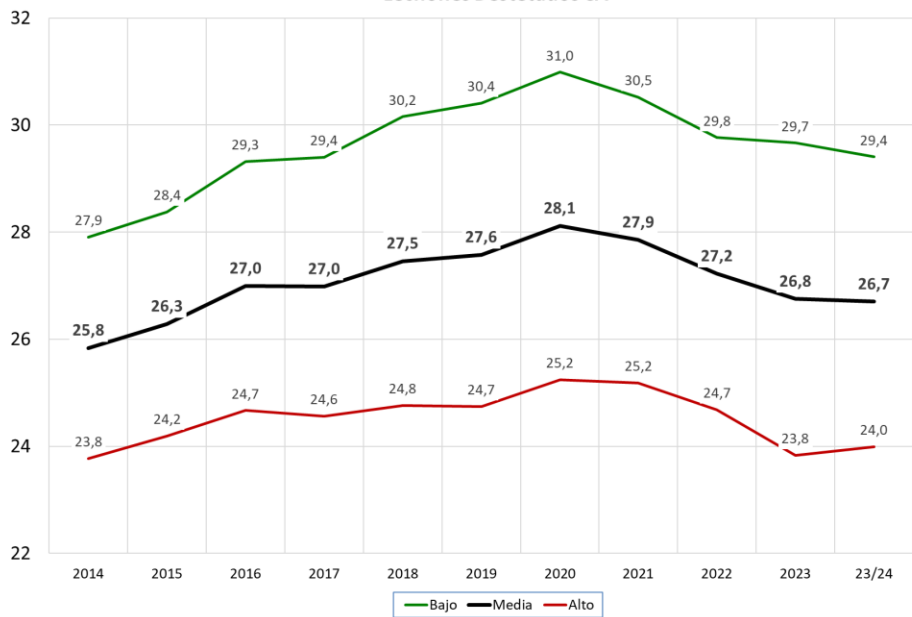
La normativa como factor de competitividad



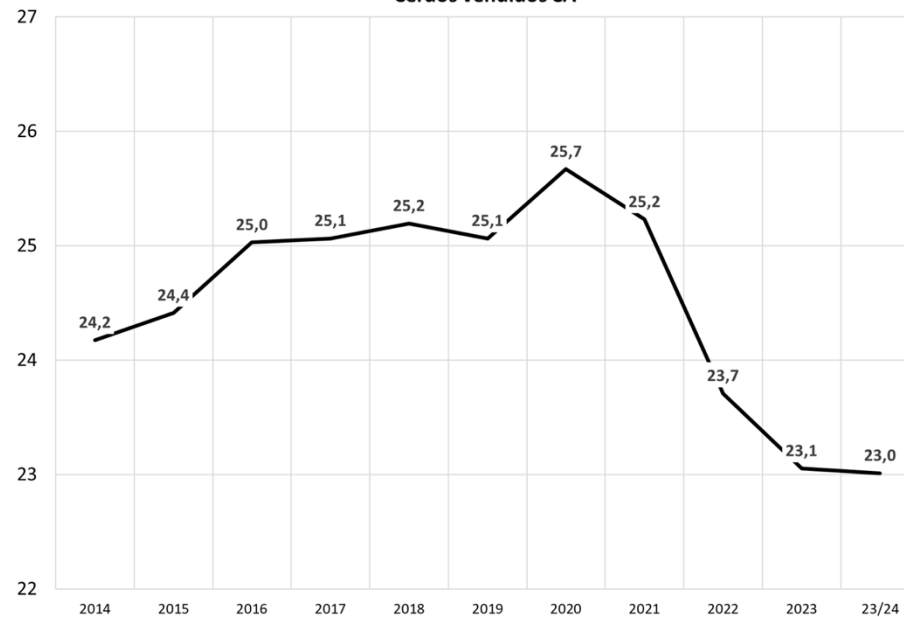


La importancia ECONOMICA de la sanidad

Lechones Destetados CA



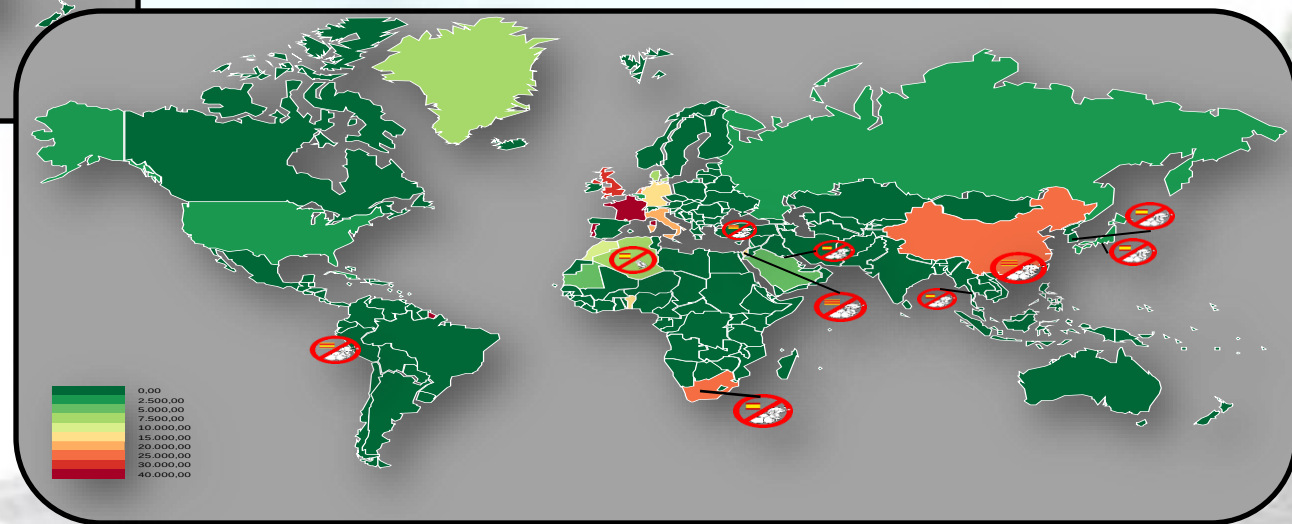
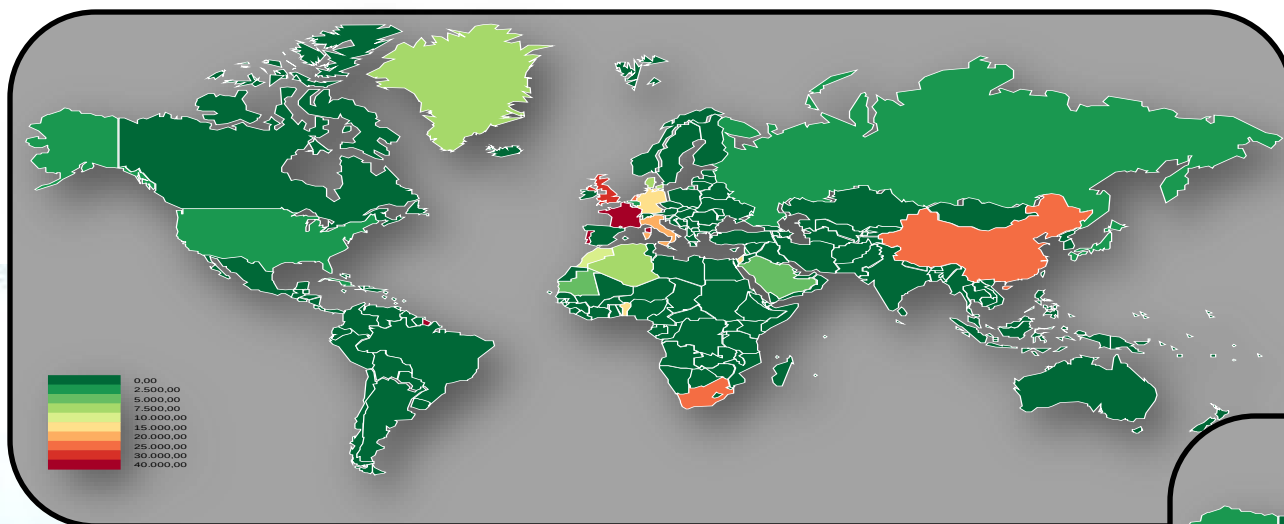
Cerdos vendidos CA



Fuente: SIP CONSULTORS / AVP (2024)



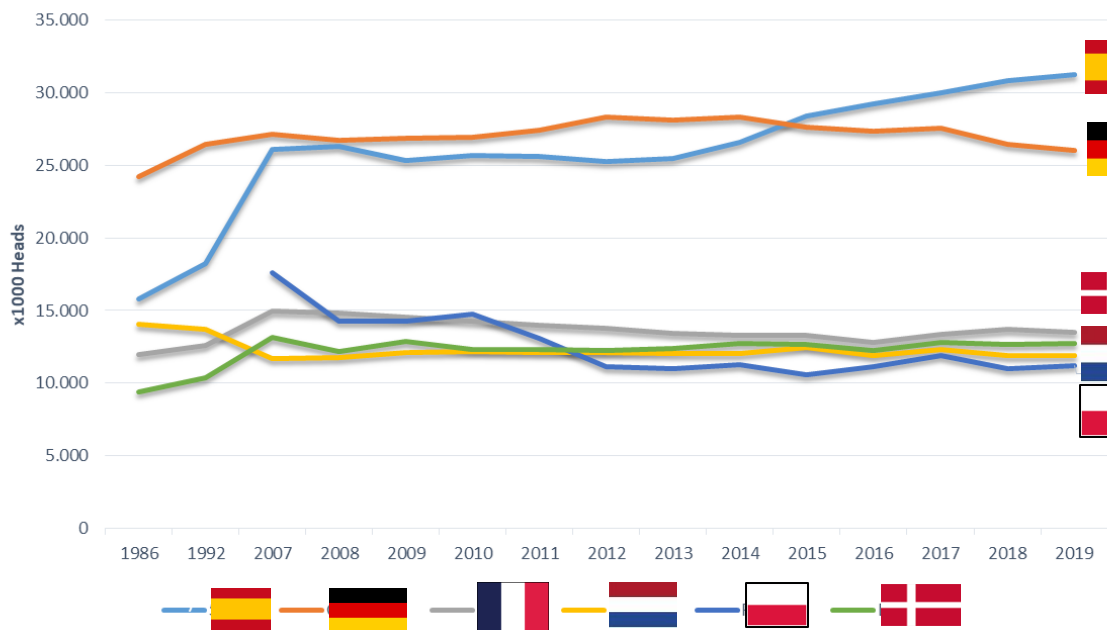
La importancia ECONOMICA de la sanidad



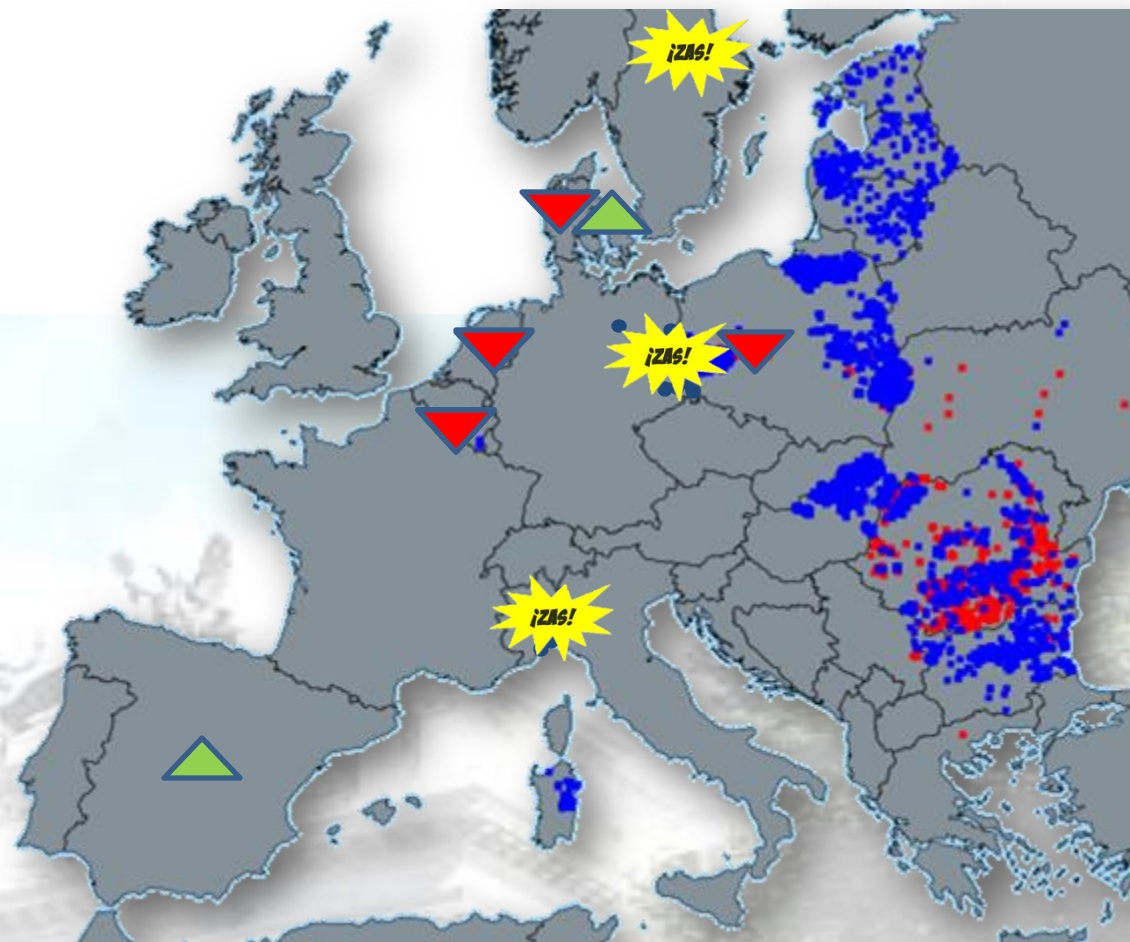


La importancia ECONOMICA de la sanidad

PIG POPULATION - EVOLUTION

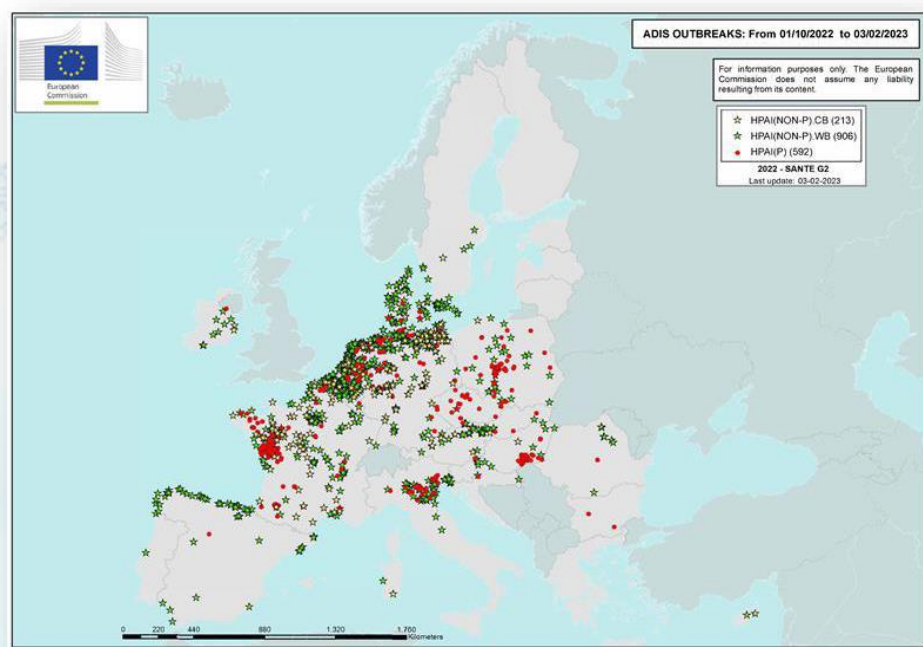


Fuente: DATACOMEX (MICT) Elaboración propia



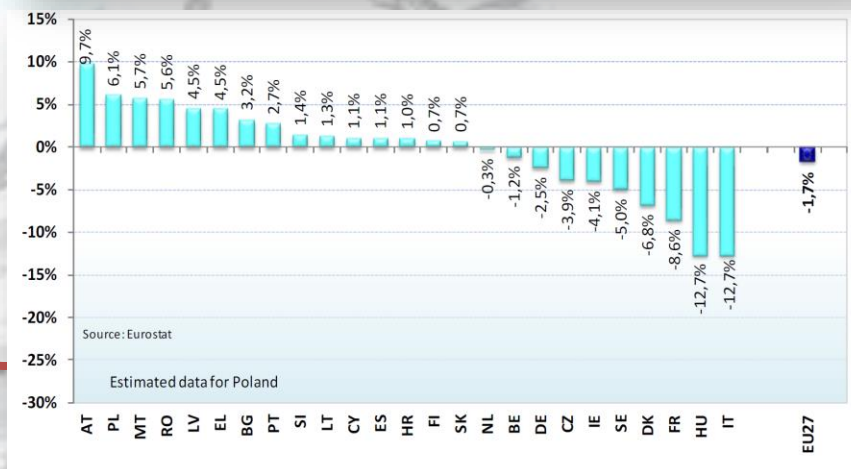


La importancia ECONOMICA de la sanidad



Source : Experts WG

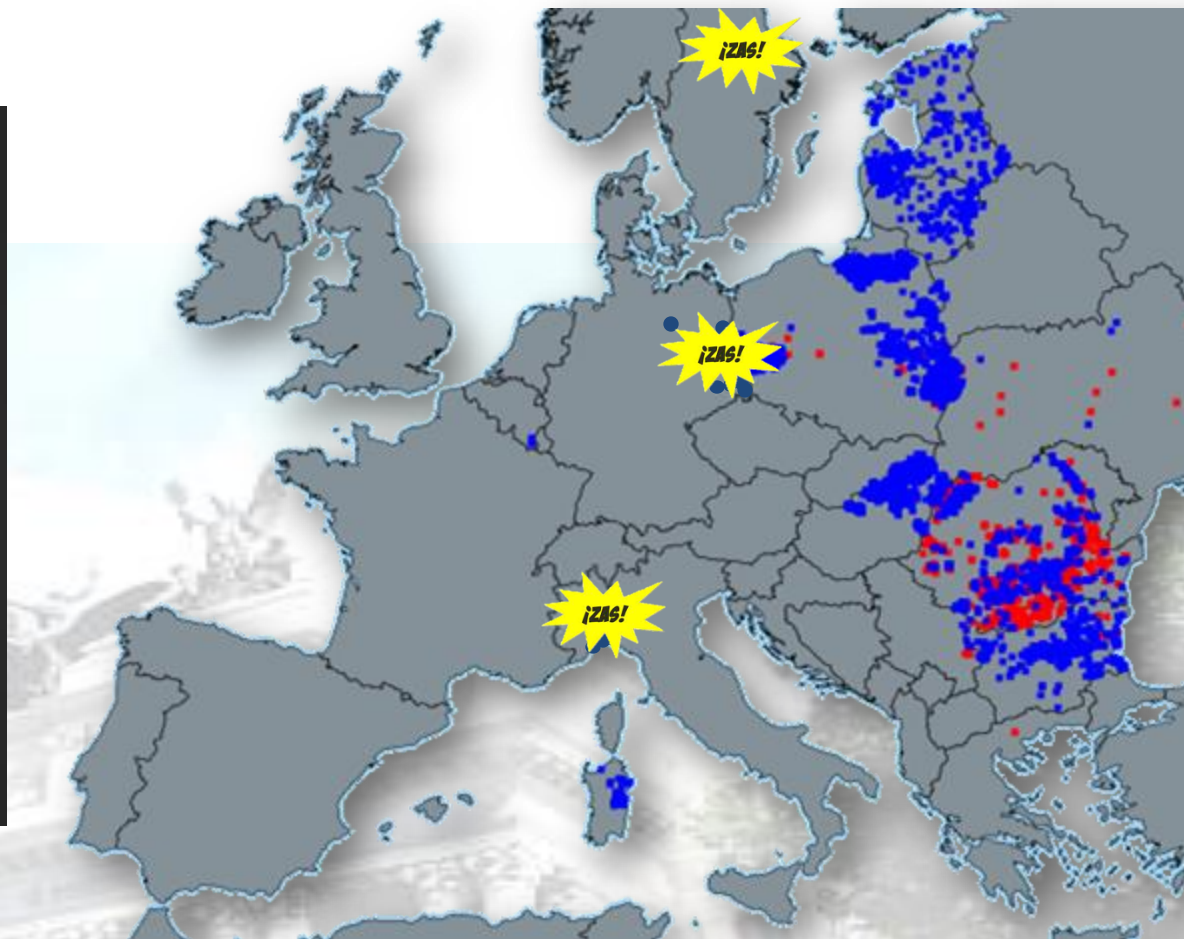
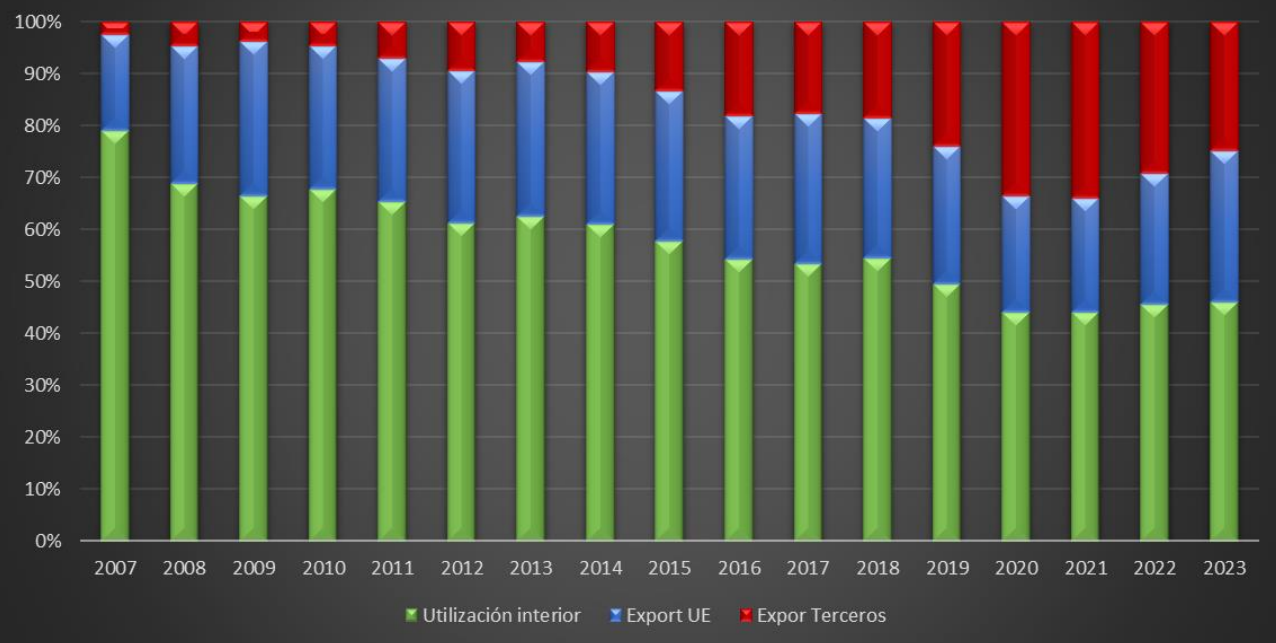
	2021	2022	2023	%2022/2021	%2023/2022
PL	2,738,250	2,962,570	3,007,320	8.2	1.5
DE	1,767,100	1,761,400	1,772,600	-0.3	0.6
FR	1,727,270	1,539,395	1,696,300	-10.9	10.2
IT	1,374,000	1,237,000	1,334,000	-10.0	7.8
ES	1,374,300	1,374,100	1,386,100	-0.0	0.9
NL	1,119,000	1,119,000	1,119,000	0.0	0.0
HU	718,850	711,920	711,920	-1.0	0.0
BE	449,200	437,200	445,800	-2.7	2.0
RO	435,000	440,000	440,000	1.1	0.0
PT	358,740	363,550	368,000	1.3	1.2
EL	269,500	296,500	296,500	10.0	0.0
IE	238,500	239,500	239,500	0.4	0.0
SE	182,000	187,000	187,000	2.7	0.0
CZ	199,800	191,400	166,400	-4.2	-13.1
DK	162,400	160,100	160,100	-1.4	0.0
AT	149,600	150,350	148,970	0.5	-0.9
FI	147,200	151,700	153,000	3.1	0.9
LT	140,000	140,000	140,000	0.0	0.0
BG	102,000	102,000	102,000	0.0	0.0
SI	89,020	91,030	91,030	2.3	0.0
SK	86,000	86,000	86,000	0.0	0.0
HR	58,611	61,270	61,270	4.5	0.0
CY	26,800	27,150	27,150	1.3	0.0
LV	21,000	21,000	21,000	0.0	0.0
EE	15,000	15,000	15,000	0.0	0.0
MT	6,000	6,000	6,000	0.0	0.0
EU27	13,955,141	13,872,135	14,181,960	-0.6	2.2





La importancia ECONOMICA de la sanidad

Grado de exposición de la producción porcina española





La importancia **ECONOMICA** del bienestar

Es esencial establecer un punto de vista equilibrado que permita a los productores hacer valer su punto de vista y que la información que llega al ciudadano y al consumidor sea equilibrada y completa.



La sociedad no deja de aumentar su interés en la forma en que son tratados los animales.

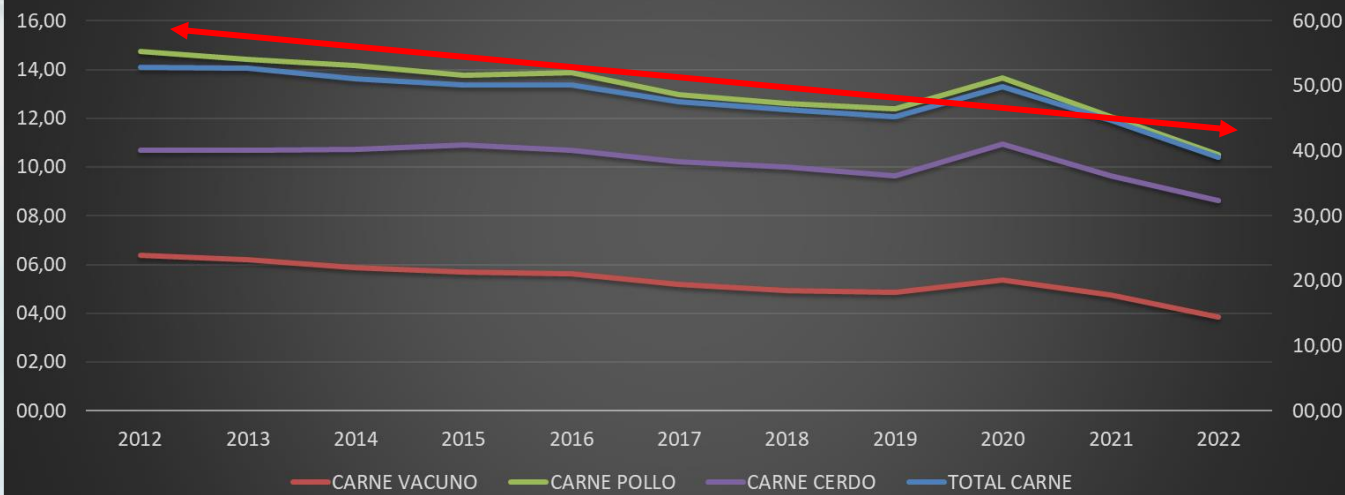
En el caso de los ganaderos, este interés se suma a la necesidad de contar con alimentos sanos, seguros y a buen precio.





La importancia ECONOMICA del bienestar

Evolución del consumo per cápita de carnes en España





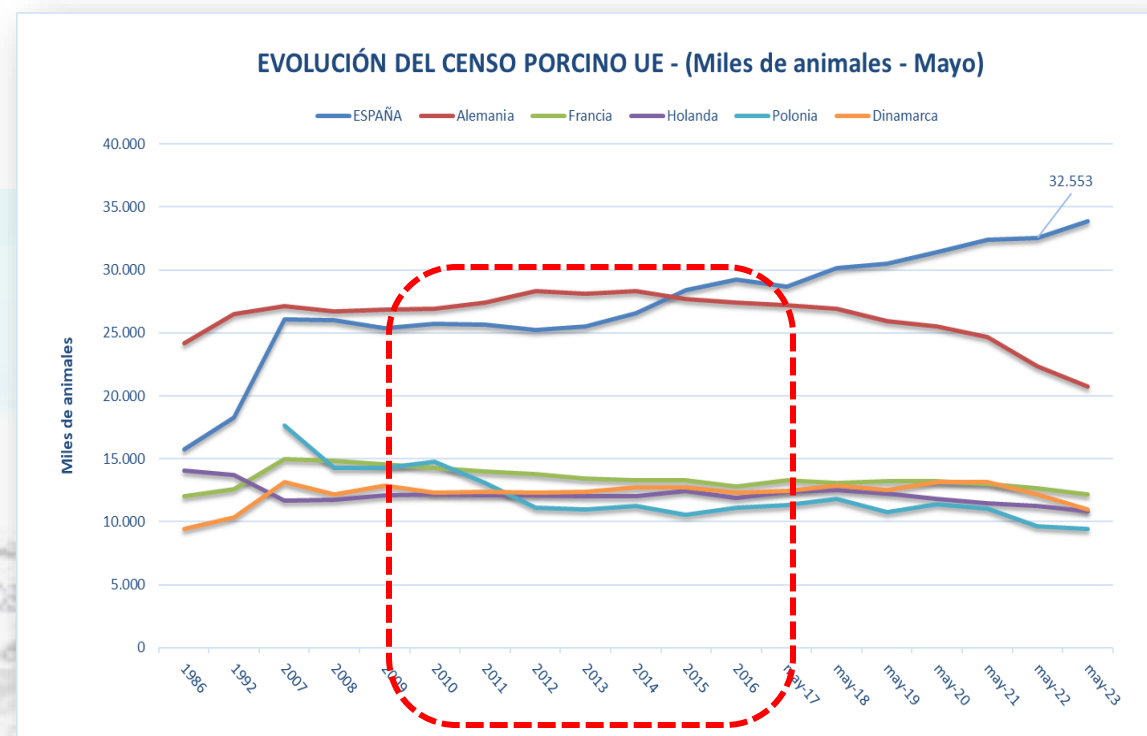
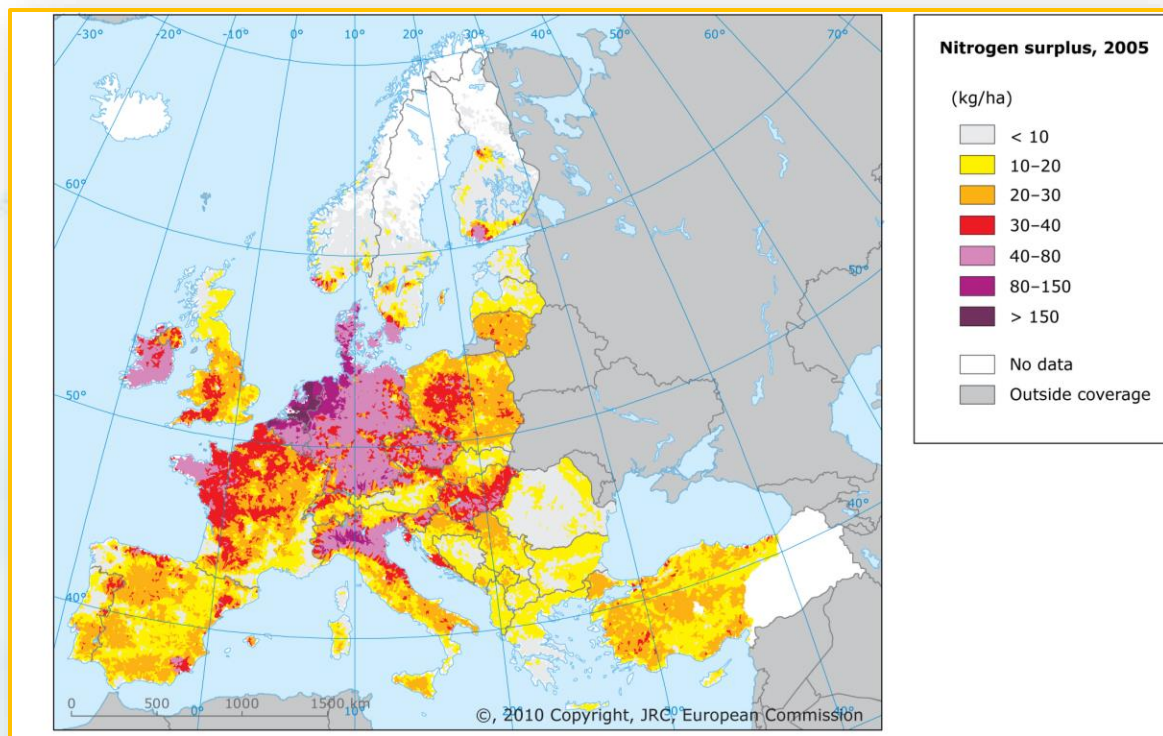
La importancia ECONOMICA del bienestar



	Product	Conventional price	Labelled price	Price premium	
	Bedre Dyrevelfaerd (pigs) (DK)	Sausage (kg) ¹⁴⁷	€6.52	€9.28	+42%
	Friland (pigs) (DK)	Sausage (kg) ¹⁴⁸	€6.52	€10.08 (organic)	+55%
	Initiative Tierwohl (ITW) (pigs) (DE)	n/a	n/a	No price difference ¹⁴⁹	n/a
Label Rouge (broilers) (FR)	Whole chicken ¹⁵⁰	€/kg 3.6	€/kg 5.8	+63%	
	Conventional broiler breast meat ¹⁵¹	€/kg 9.2	€/kg 15.8	+72%	
	Conventional broiler leg meat ¹⁵²	€/kg 4.0	€/kg 7.8	+94%	
Beter Leven (broilers) (NL)	Whole chicken ¹⁵³	€/kg 7.0	1* - €/kg 8.9 2* - €/kg 10.0 3* (organic) - €/kg 14.2	1* +27% 2* +43% 3* +103%	
Svensk Fågel (SE) (broilers)	Frozen breast filets of 1 kg ¹⁵⁴	€/kg 5.85	€/kg 8.3	+43%	
Pro Weideland (dairy) (DE) (Haltungsform)	1 litre UHT milk ¹⁵⁵	€/l 0.85	€/l 1.00 €/l1.59 (organic)	+18% +87%	
Welfair® (dairy) (ES)	Lowest price for one litre of milk ¹⁵⁶	€/l 0.59	No price difference	n/a	



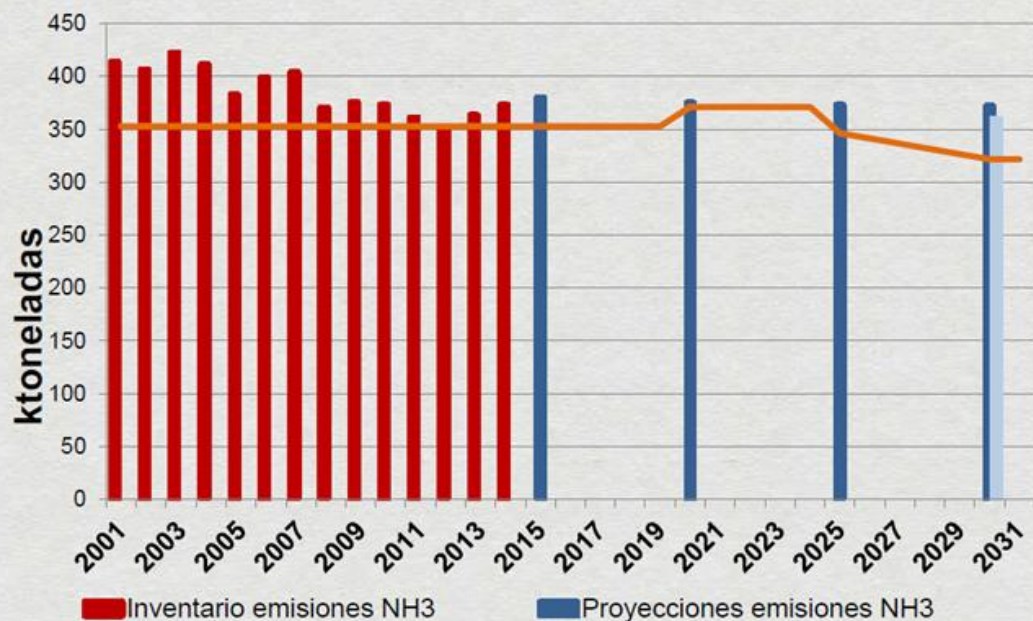
La importancia ECONÓMICA de la sostenibilidad



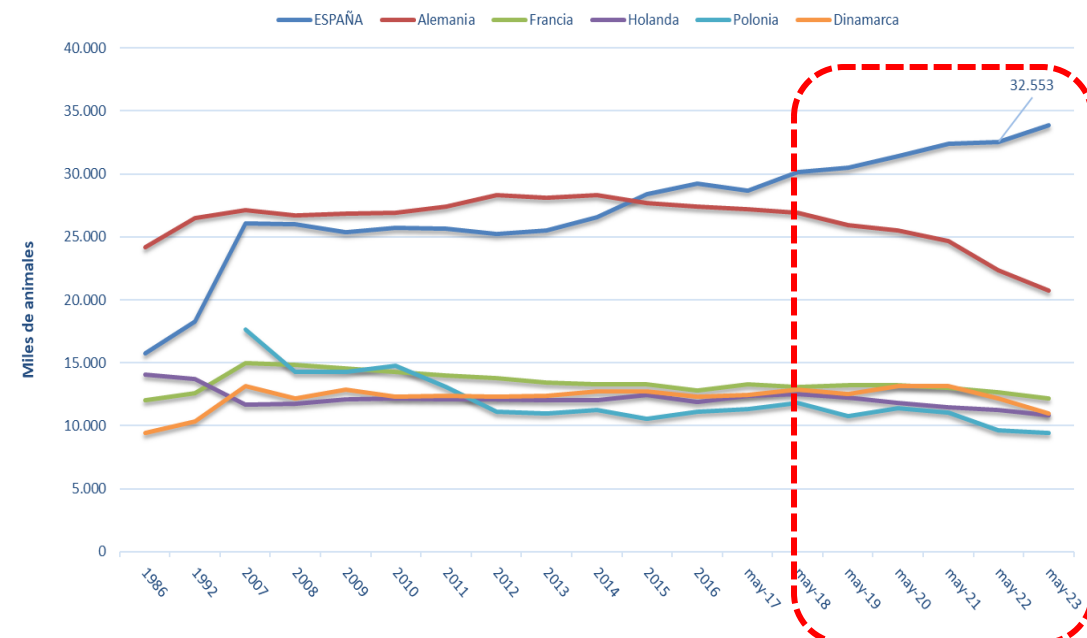


La importancia ECONÓMICA de la sostenibilidad

NH₃
Emisiones vs Techo



EVOLUCIÓN DEL CENSO PORCINO UE - (Miles de animales - Mayo)



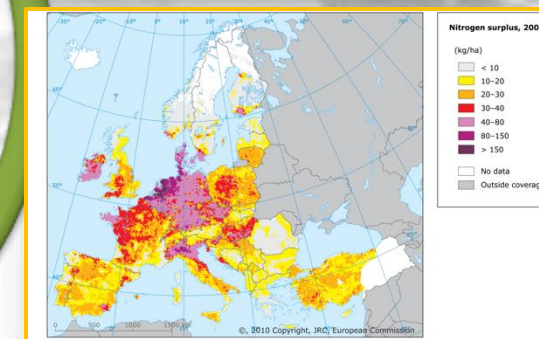
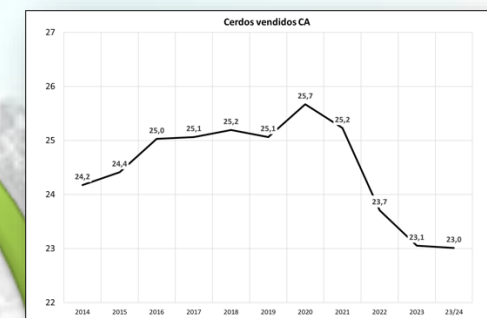
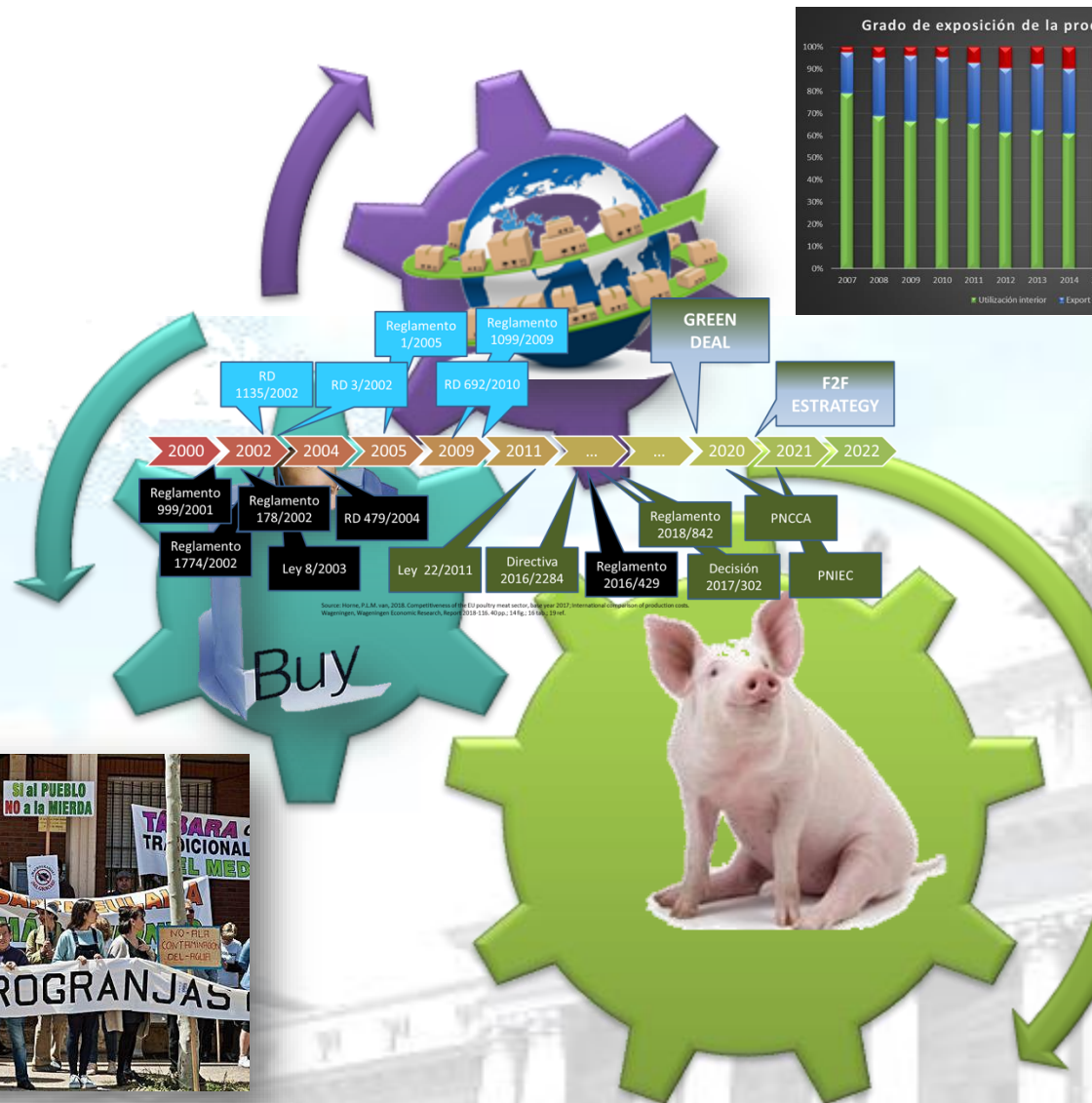
Nuevos retos de la sostenibilidad en la UE



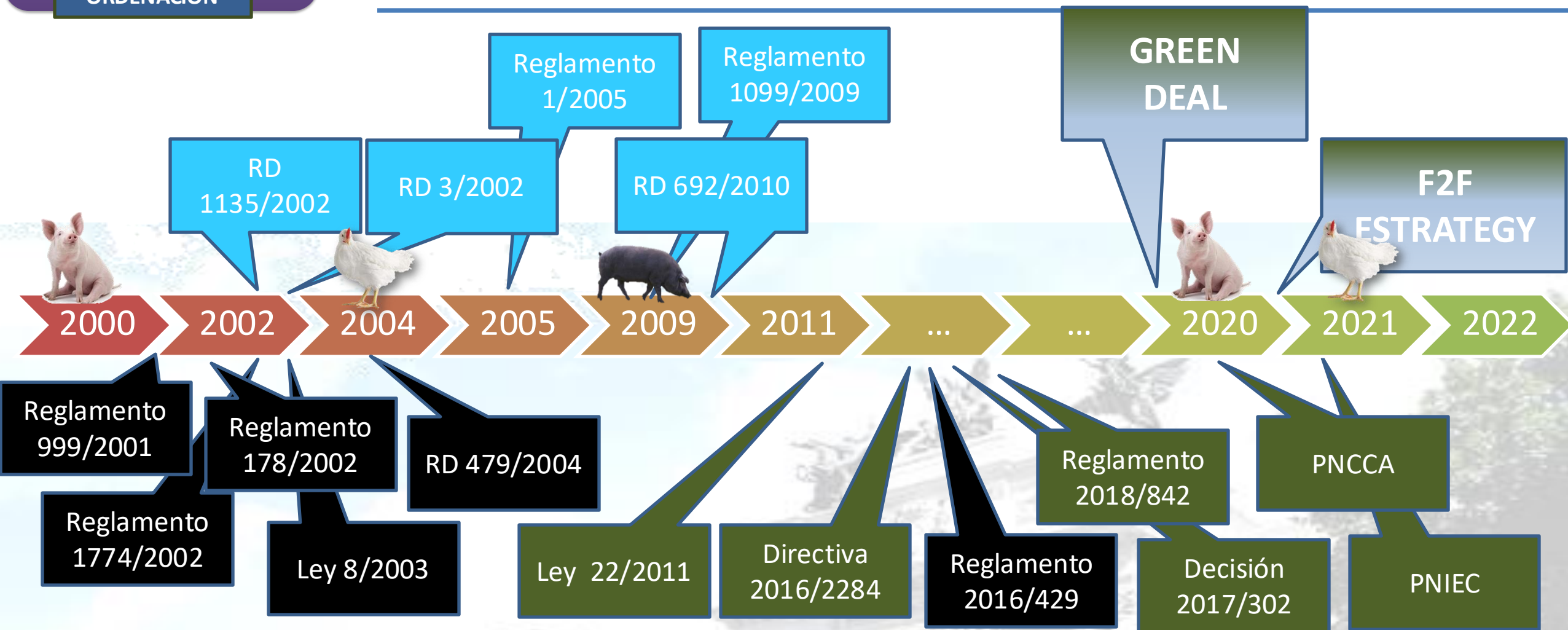
RETOS: EVOLUCIÓN DEL MODELO EUROPEO

BIENESTAR

El mercado, de un vistazo (y otra vez...)



La normativa como factor de competitividad



¿Qué es la normativa de ordenación?

Autorización
sanitaria

Requisitos
de
ordenación

Registro

PRIORIDADES DE UNA NUEVA ORDENACIÓN SECTORIAL

IMPULSO

- Bioseguridad.
- Emisiones.

CLARIDAD

- Ubicación.
- Movimientos.

DEBATE

- Distancias / Tamaños.
- Censos.

La ordenación como herramienta sanitaria y de bienestar: roles y requisitos



La ordenación como herramienta ambiental: Control de emisiones

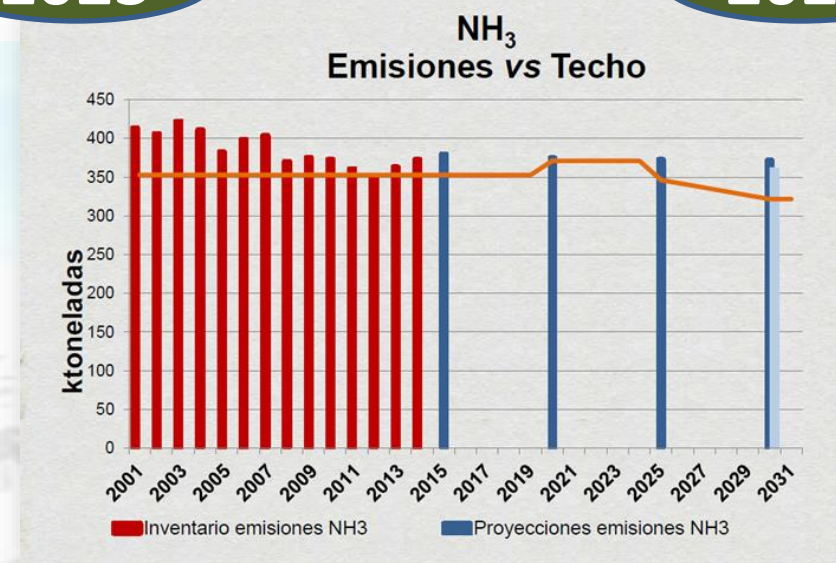


$$\begin{aligned} \frac{\partial \rho}{\partial t} + \frac{\partial (\rho v_x)}{\partial x} + \frac{\partial (\rho v_z)}{\partial z} &= 0 \\ \rho \left(\frac{\partial v_x}{\partial t} + v_x \frac{\partial v_x}{\partial x} + v_z \frac{\partial v_x}{\partial z} \right) &= - \frac{\partial p}{\partial x} - \left(\frac{\partial \tau_{xx}}{\partial x} + \frac{\partial \tau_{zx}}{\partial z} \right) \\ \rho \left(\frac{\partial v_z}{\partial t} + v_x \frac{\partial v_z}{\partial x} + v_z \frac{\partial v_z}{\partial z} \right) &= - \frac{\partial p}{\partial z} - \left(\frac{\partial \tau_{xz}}{\partial x} + \frac{\partial \tau_{zz}}{\partial z} \right) + \rho g \\ &= V \Delta u i - \frac{\partial p}{\partial x i} + f i(x, t) \end{aligned}$$



2023

2025



La ordenación como herramienta ambiental: Control de emisiones

Table 0.6.1 Directive (EU) 2016/2284 compliance assessment

	NOx (*)		NMVOC (*)		SO ₂		NH ₃		PM _{2.5}	
	Emissions (kt)	Reduction attained	Emissions (kt)	Reduction attained	Emissions (kt)	Reduction attained	Emissions (kt)	Reduction attained	Emissions (kt)	Reduction attained
2005	1,243	-	621	-	1,207	-	488	-	169	-
2020	511	58.9%	461	25.7%	113	90.6%	458	6.3%	131	22.4%
2021	531	57.3%	432	30.5%	113	90.6%	451	7.5%	131	22.1%
2022	508	59.1%	428	31.1%	109	91.0%	436	10.6%	130	22.7%

(*) Emissions of both nitrogen oxides and non-methane volatile organic compounds from activities falling under NFR categories 3B (manure management) and 3D (agricultural soils) are not accounted for the purpose of compliance, according to the article 4.3.d) of Directive EU/2016/2284.

Anexo II - Directiva 2284/2016 “Directiva de techos”

Estado miembro	Reducción de las emisiones de NH ₃ en comparación con 2005			Reducción de las emisiones de PM _{2.5} en comparación con 2005		
	Para cualquier año entre 2020 y 2029		Para cualquier año a partir de 2030	Para cualquier año entre 2020 y 2029		Para cualquier año a partir de 2030
Bélgica	2 %		13 %	20 %		39 %
Bulgaria	3 %		12 %	20 %		41 %
Chequia	7 %		22 %	17 %		60 %
Dinamarca	24 %		24 %	33 %		55 %
Alemania	5 %		29 %	26 %		43 %
Estonia	1 %		1 %	15 %		41 %
Grecia	7 %		10 %	35 %		50 %
España	3 %		16 %	15 %		50 %
Francia	4 %		13 %	27 %		57 %
Croacia	1 %		25 %	18 %		55 %
Irlanda	1 %		5 %	18 %		41 %
Italia	5 %		16 %	10 %		40 %
Chipre	10 %		20 %	46 %		70 %
Letonia	1 %		1 %	16 %		43 %

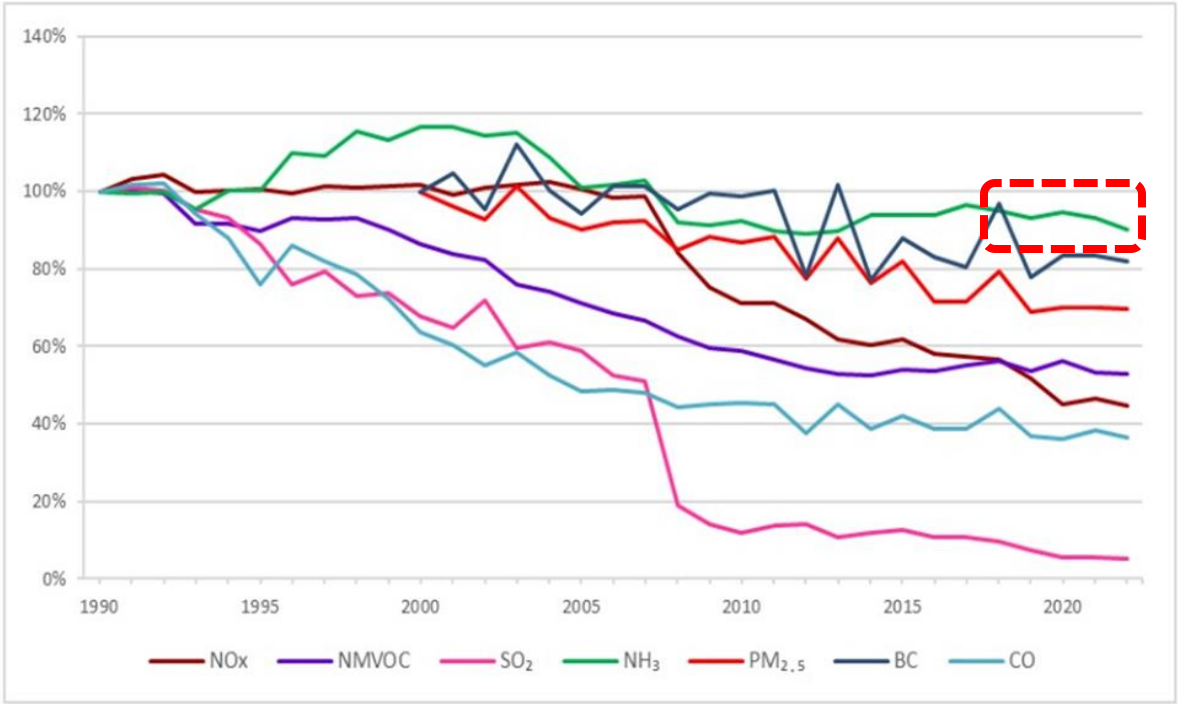


Figure 0.8.1 Relative variation of air pollutants emissions (100 % in 1990 or 2000 for PM and BC)

España cumple por segundo año consecutivo con su compromiso fijado en la “Directiva de techos” alcanzando una reducción nacional del 10,6% de las emisiones de amoníaco con respecto a 2005.

La normativa (nacional) como factor de competitividad

RD
306/
2020

637/
2022

RD
988/
2022



VOLUNTARIO:

- PSI
- Veterinario de explotación

OBLIGATORIO:

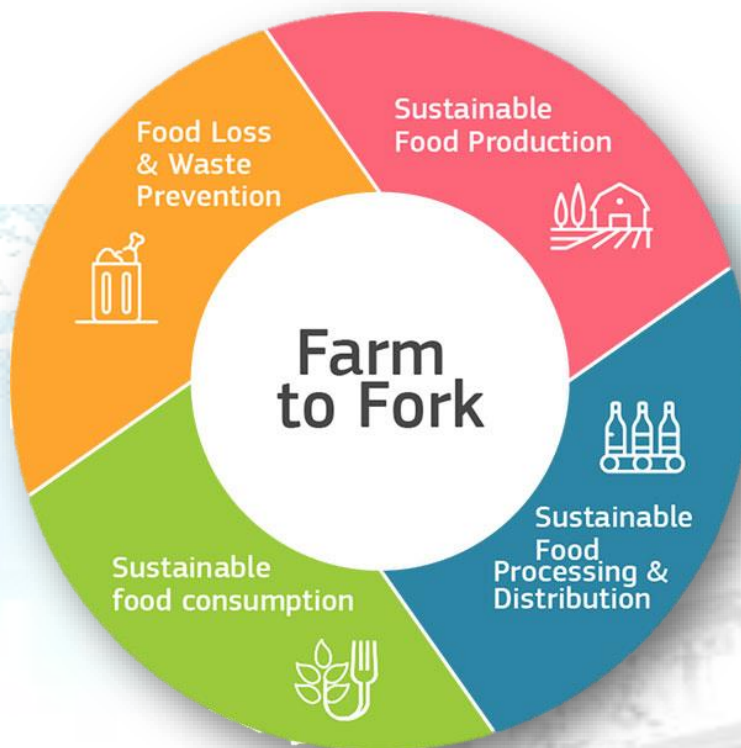
- Visitas zoosanitarias.
- Personas veterinarias.

Y el futuro normativo: F2F

**25% superficie en
agricultura ecológica**

**- 50% exceso de
nutrientes**

**-20% uso de
fertilizantes**



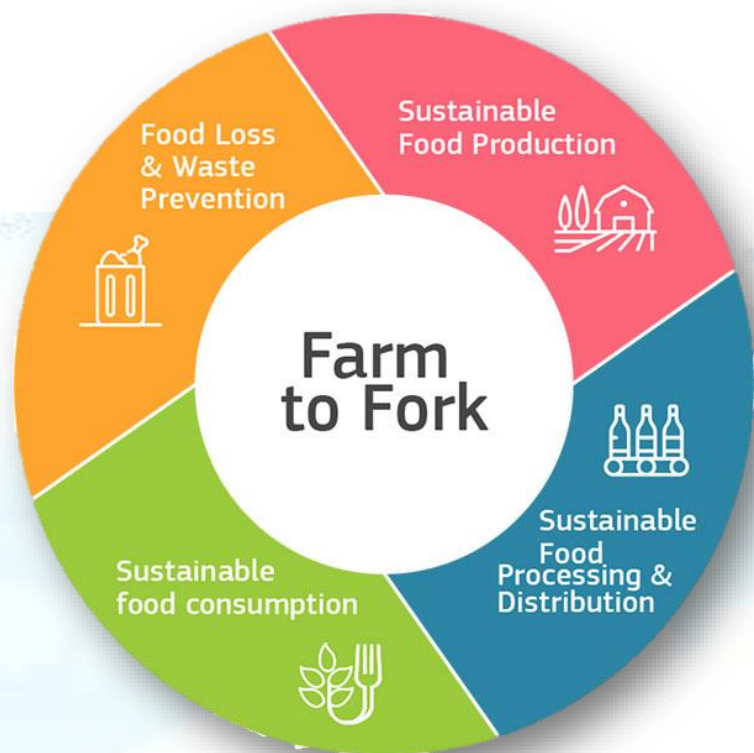
**-50% uso de
pesticidas**

**-50% ventas de
antimicrobianos**

**Reducir a la mitad el
desperdicio
alimentario**



El *Farm to Fork* y el bienestar animal



Fitness
check

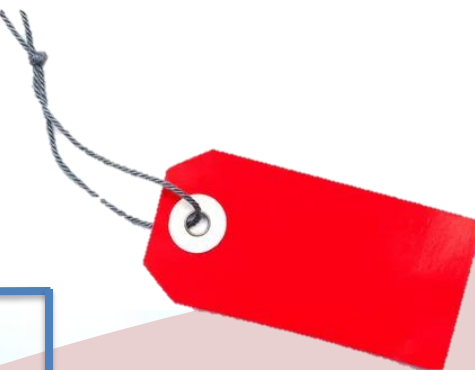
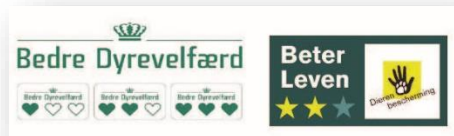
Iniciativa
sobre
etiquetado

RETOS: EVOLUCIÓN DEL
MODELO EUROPEO

FUTURO NORMATIVO



El bienestar animal como factor de interés creciente



Diferencial



Básico

Diario Oficial
de la Unión Europea





El *Farm to Fork* y el bienestar animal



**Fitness
check**

**Iniciativa
sobre
etiquetado**

Directiva 98/58/EC

Directiva 1999/74/EC

Directiva 2007/43/EC

Directiva 2008/119

Directive 2008/120

Regulation (EC) No 1/2005

Regulation (EC) No 1099/2009



Los nuevos requisitos de bienestar: encaje de opciones voluntarias y obligatorias



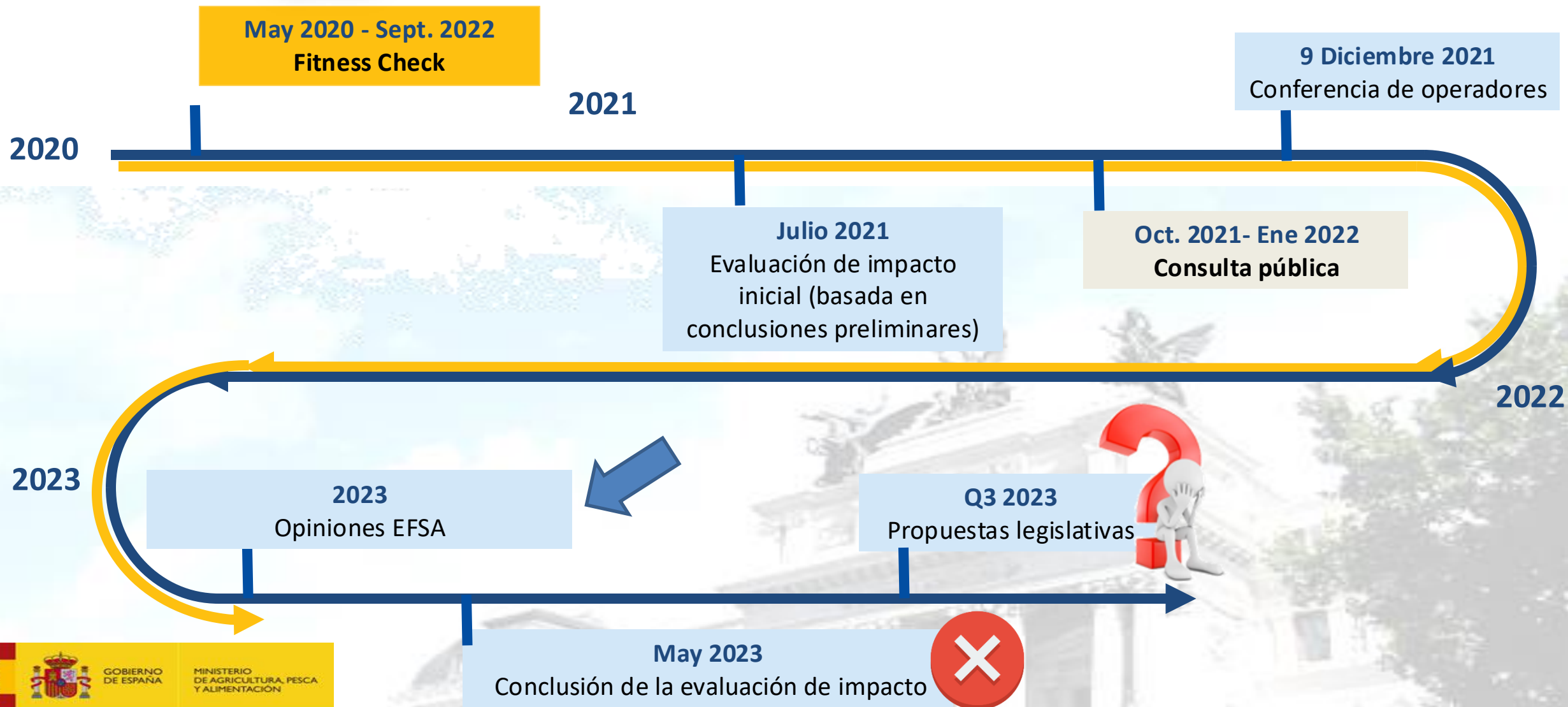
SISTEMA MULTINIVEL DE
ETIQUETADO (VOLUNTARIO)

NUEVOS ESTÁNDARES DE BA
(OBLIGATORIOS)

PRODUCTOS CON OTROS ESTÁNDARES
(IMPORTACIONES)



El proceso hasta la revisión





Cláusulas espejo...

Más allá de las buenas intenciones

REPORT FROM THE COMMISSION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT AND
THE COUNCIL

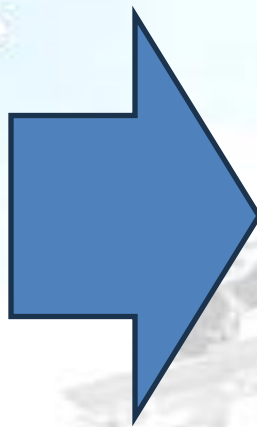
Application of EU health and environmental standards to imported agricultural and
agri-food products

Proposal for a

REGULATION OF THE EUROPEAN PARLIAMENT AND OF THE COUNCIL

on the protection of animals during transport and related operations, amending Council
Regulation (EC) No 1255/97 and repealing Council Regulation (EC) No 1/2005

- Normativa sobre deforestación importada.
- Futuros requisitos de BA: condicionantes o etiquetado.



Article 35
Animals entering into the Union

1. Transporters who transport animals to the Union shall:
 - (a) ensure that the animals are transported in compliance with this Regulation, or under conditions recognised by the Union to be equivalent to those set out in this Regulation, from the place of departure in the third country until the place of destination in the Union;
 - (b) complete the journey log in TRACES, as set out in point 1 of Annex III, specifying in particular the place, date and time of departure in the third country.
2. The official health certificate accompanying animals entering into the Union from third countries and territories shall contain an attestation from the competent authority at the place of departure certifying that the planning of the journey complies with requirements at least equivalent to those of this Regulation.
3. For long journeys, the competent authority at the place of departure in the third country shall review and approve the journey log prior to departure, in TRACES.



Cláusulas espejo... Igual no es tan fácil



EU27: Trade of agri-food products (million EUR)



Source: Comext



MENU Search

EUROPEANINTEREST

By Theodoros Benakis September 12, 2024

Brazil calls EU to suspend anti-deforestation law

PUBLIC DOMAIN AUTHOR: W:NASA

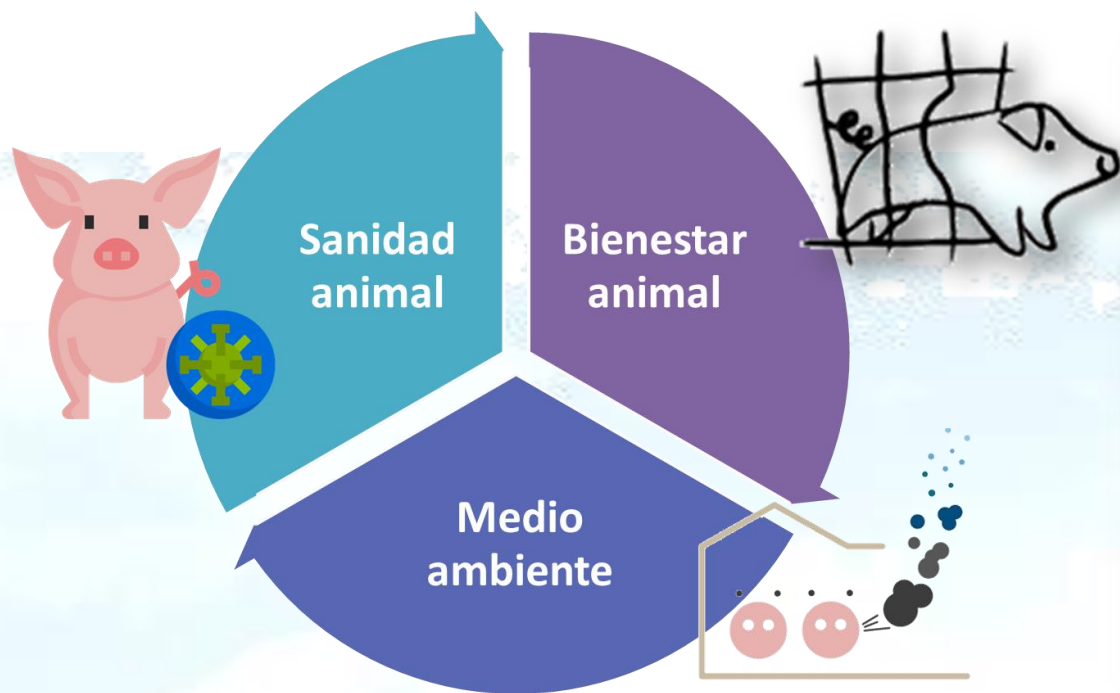


Explore more

- European Commission welcomes inclusion of Albania and Montenegro in the Single Euro Payments Area
- European Commission greenlights Romanian aid for energy-intensive companies
- Focus on Chinese freighter as investigations into possible sabotage of Baltic undersea cables continue
- Latvia promotes UN Security Council candidacy in Dublin
- Norwegian fund supports rule of law, democracy and human rights

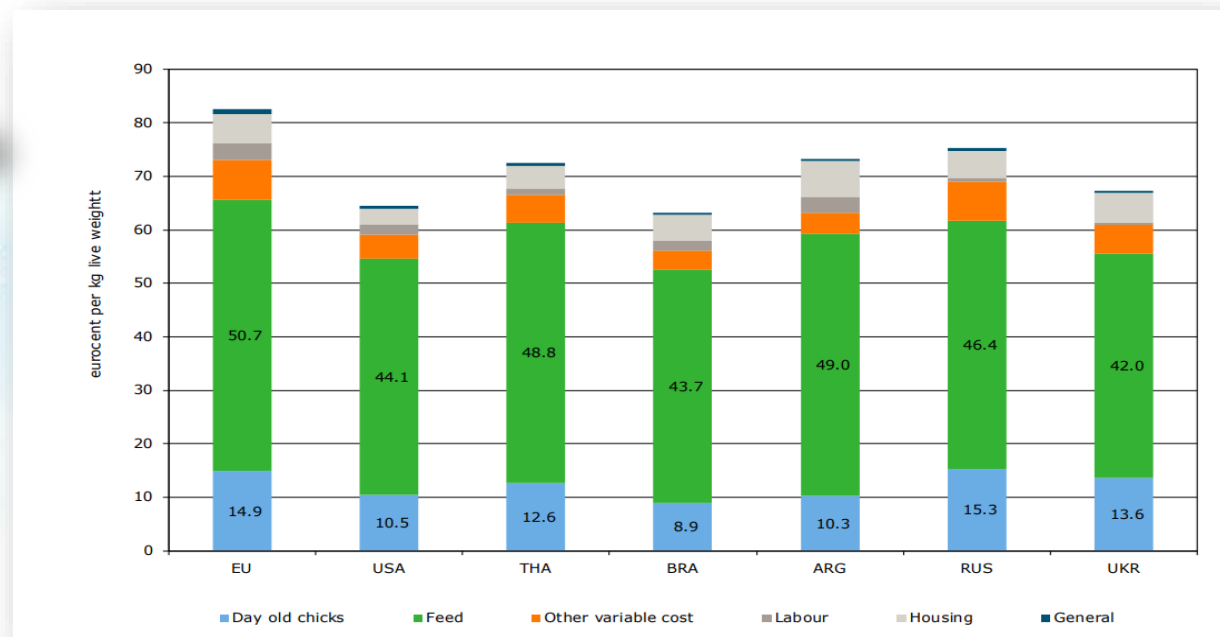
RETOS: EVOLUCIÓN DEL
MODELO EUROPEO

FUTURO NORMATIVO



Cláusulas espejo...

Igual no es tan conveniente





El mercado, de un vistazo (venga, la última)



Q3 2023
Propuestas legislativas



IMPULSO

- Bioseguridad.
- Emisiones.



***iiiMUCHAS GRACIAS
POR SU ATENCIÓN!!!***



pbernardos@mapa.es

